

# Молочная отрасль не готова к введению электронной ветеринарной сертификации

Eng → Dairy industry is not prepared for electronic veterinary certification → **11**

WWW.YUGTIMES.COM

27 СЕНТЯБРЯ - 3 ОКТЯБРЯ | № 38 (234)

ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКАЯ ГАЗЕТА

# ЮГ

ВРЕМЯ ЧИТАТЬ НОВУЮ ПРЕССУ!

# TIMES



Вениамин Кондратьев верит, что кубанские товары вытеснят импортные продукты → **9**

Eng → Veniamin Kondratiev believes that goods made in Kuban will oust imported products → **9**



→ **2**

## Eng → **Krasnodar celebrates birthday**

Фото: Юлия Семенченко



**Карьеру пустили под откос**

Eng → Derailing the career

→ **12**



**Три платим, два - в уме**

Eng → Housing companies hide expenditures

→ **21**



**Кубань - генератор идей**

Eng → Kuban as intellectual powerhouse

→ **26**



**Алексей Крыловский: «Миссия Краснодарского края - реализовать в экономике самые прорывные проекты»**

Eng → Aleksei Krylovsky: "Kuban's mission is to implement leap-ahead economic projects"

→ **6-7**

**71 961** инцидент - таково, по данным Генеральной прокуратуры России, количество зарегистрированных преступлений с января по июнь 2017 года в Москве.

**43 668** правонарушений зафиксировано в Московской области.

**33 492** - с таким показателем Краснодарский край разместился на третьем месте во всероссийском антирейтинге.

**22** жизни спасли бэби-боксы Краснодарского края с 2011 года.

**5** специально оборудованных мест для анонимного отказа от ребенка установлено в трех городах Кубани: по два в Краснодаре и по одному - в Сочи, Новороссийске и Армавире.

**15** девушек зачислили в Краснодарское высшее военное авиационное училище летчиков.

**11** регионов России представляют поступившие на учебу в вуз студентки.

**144 000 000** рублей инвестировали в строительство хранилища минеральных удобрений в Успенском районе.

**1 500 000** тонн продукции одновременно может разместиться на его складах.

**32 800** легковых автомобилей реализовали на Кубани за январь-август 2017-го. Продажи по сравнению с аналогичным периодом прошлого года выросли на 11,6%.

**10 300 000** тонн зерновых и зернобобовых культур собрали на Кубани в 2017 году.

**5 800 000** тонн этого урожая планируют отправить на экспорт.

**280 000** бутылок вина с защищенным географическим указанием (ЗГУ) выпустит до конца года кубанское винодельческое хозяйство «Лefкадия».

**276 000 000** рублей дополнительно поступили в бюджет Краснодара в 2017 году.

**140 000 000** рублей этих средств направят на завершение строительства школы в хуторе Ленина, остальное пойдет на поддержку отрасли культуры и здравоохранения, а также реализации программы «Доступная среда».

По данным Краснодарстата, департаментов администрации Краснодарского края и пресс-служб муниципалитетов

# Краснодарцы отметили день рождения города



Фото: Юлия Семенченко

Празднование 224-й годовщины основания кубанской столицы началось с торжественной церемонии поднятия флага, которая состоялась на Театральной площади. Полотнище было водружено на 42-метровый флагшток. Со сцены в это время звучали гимн Краснодара и казачьи песни. С праздником горожан через свой Twitter-аккаунт поздравил губернатор **Вениамин Кондратьев**.

- Сегодняшний Краснодар - столица опорного региона России, город больших амбиций и возможностей, - написал глава края. - Он привлекает десятки тысяч людей, которые едут сюда с разными целями - строить карьеру, начать свое дело, создать семью, но остаются по одной

причине - в нашем городе хочется жить.

По случаю праздника кубанская столица приняла зарубежных гостей. В Краснодар приехали делегации из городов-побратимов - немецкого Карлсруэ, болгарского Бургаса, армянского Еревана, а также представители австрийского Вельса, который пока не является побратимом.

На торжественном собрании в мэрии состоялась церемония вручения знаков «Почетный гражданин Краснодара», памятных медалей «За заслуги» и почетных грамот от администрации и Думы краевого центра.

После этого праздничные мероприятия переместились на Пушкинскую площадь, к памятнику основателям

Мэр кубанской столицы Евгений Первышов в субботу не только вручал награды и звания, но и угощал праздничным тортом.

Краснодара - императрице Екатерине II и казакам. По словам градоначальника, за 224 года из военной крепости город превратился в современный мегаполис.

- Символично, что мы празднуем день рождения здесь, у памятника Екатерине Великой, ведь именно отсюда пошел казачий град, - сказал **Евгений Первышов**. - Сегодня мы добились многого в экономике, культуре, промышленности. Но прежде всего мы сильны благодаря жителям Краснодара, которые любят свой город, ценят его, участвуют в его развитии и благоустройстве.

Вечером всех объединила Театральная площадь. Там прошел гала-концерт «Мелодии наших сердец». Посмотреть яркое представление и красочный фейерверк собрались 40 тысяч зрителей.

Во второй день годовщины основания кубанской столицы отметили на молодежном Дне города. В парках, скверах и на площадях развернулись спортивные турниры, а вдоль улицы Красной прошло молодежное шествие. Завершилось торжество еще одним концертом с участием приглашенных артистов из Москвы и фейерверком.

**Валентина Бойко**

По традиции, праздник прошел в последние выходные первого осеннего месяца - 23 и 24 сентября.

## Krasnodar Celebrates Birthday

Traditionally, the festivity took place on the last weekend of the first autumn month - on September 23 and 24.

The celebration of the 224th anniversary of the foundation of the Kuban capital began with a flag-raising ceremony that was held at Teatralnaya Square. The banner was raised on a 42-metre-high flagstaff, to the live accompaniment of the city anthem and Cossack folk songs. Kuban Governor Veniamin Kondratiev used his Twitter account to wish the townsfolk many happy returns of the day.

"Today's Krasnodar is the capital of Russia's stronghold region and a city of huge ambitions and opportunities," wrote Mr. Kondratiev. "It attracts dozens of thousands of people who are coming here with different goals - to build the career, to start a business, to create a family, but they all decide to stay here because Krasnodar is a city convenient to live in." On its feast day, Krasnodar welcomed numerous foreign delegations - from sister-cities Karlsruhe (Germany), Burgas (Bulgaria), Yerevan (Armenia), and Wels (Austria). According to City Mayor Yevgeni Pervyshov, people come to Krasnodar, and they want to make friends with it, which means that Krasnodar is a successfully developing city.

## Installment Payments to Help Improve Infrastructure

At a recent session of the State Council, Russian President Vladimir Putin announced the restructuring of the regions' budget loans. The regions will be able to pay off the loans in installments and at a lower interest rate. Thereby, the Krasnodar region will get additional 10.7 billion rubles in 2018-2019. The money will reportedly be spent for the development of the social and engineering infrastructure.

"This is important and extremely necessary money for Kuban," said Governor Veniamin Kondratiev. "Every year dozens of thousands of people relocate to the [Krasnodar] region; we receive about 15 million tourists [a year]. So the load on the social and engineering infrastructure is growing, which is why this money will be spent to improve the people's life quality and implement social programs. Currently the region's state debt equals to 150 billion rubles. The debt was formed mainly due to holding of the 2014 Winter Olympics and F1 races. According to Mr. Kondratiev, because of the current indebtedness, the region cannot accept and implement the development programs using its revenues only.

## Рассрочка позволит улучшить инфраструктуру

Владимир Путин на заседании президиума Госсовета заявил о реструктуризации накопленных бюджетных кредитов регионов.



Фото: hostingkartinok.com

Субъекты получают рассрочку, также им снизят проценты при погашении госдолга. Таким образом, Краснодарский край в 2018-2019 годы получит дополнительно 10,7 миллиарда рублей. Средства регион направит на развитие социальной и инженерной инфраструктуры.

- Это важные и крайне необходимые деньги для Кубани, - сказал губернатор **Вениамин Кондратьев**. - В край ежегодно приезжают десятки тысяч человек, мы принимаем порядка 15 миллионов туристов. Нагрузка на социальную и инженерную инфраструктуру постоянно растет. Поэтому эти средства будут направлены на улучшение качества жизни людей, реализацию социальных программ, строительство школ,

детских садов, модернизацию инфраструктуры, благоустройство наших сел и городов.

Сейчас госдолг Краснодарского края составляет около 150 миллиардов рублей. По данным регионального министерства финансов, в августе 2017 года бюджетный кредит вырос на 1,3%. В основном Кубань должна государству за проведение Олимпийских игр и гонок «Формулы-1». По словам Кондратьева, общая долговая нагрузка не позволяет принимать и реализовывать программы развития в рамках тех доходов, которые край получает. Реструктуризация долга - возможность оперативно реагировать на современные экономические вызовы.

**Борис Журавский**

Краснодарский край остается одним из лидеров антирейтинга регионов по объемам госдолга. Главными причинами этого являются огромные расходы прежних лет - на организацию Игр-2014 и автогонок в классе «Формула-1».

## Who Will Head Kuban Parliament?

Vladimir Beketov, the veteran chairman of the Kuban Legislative Assembly, is going to become a Senator, which is why the regional parliament needs a new spokesperson.

According to a decision of the regional political council of the United Russia Party taken a few days ago, Mr. Beketov will replace Vladimir Kharlamov as a Senator. Speaking at the council, Nikolai Critsenko, secretary of the United Russia's regional branch and vice chairman of the Legislative Assembly, characterized Mr. Beketov as "a personality with a huge political and life experience. His nomination has been backed by Kuban Governor Veniamin Kondratiev."

In his speech, Mr. Beketov noted that he had chances to work at the federal level in the past: in 2011 and 2016 he twice vacated his seat of a federal MP – but now it is time to use the knowledge accumulated in the Kuban region at a higher level.

Vladimir Beketov has been chairing the Kuban parliament since 1995. Who will take this post will be known quite soon – on September 27, the United Russia will elect the leader of their parliamentary faction.

Eng

# КТО ВОЗГЛАВИТ ПАРЛАМЕНТ?

Владимир Бекетов станет сенатором, поэтому Законодательному Собранию Краснодарского края требуется новый спикер.



Фото: kuban24.tv

↑ Многолетний лидер краевой законодательной власти продолжит свою работу на благо региона, но уже в Совете Федерации.

Один из политических тяжеловесов региона должен заменить в Совете Федерации **Владимира Харламова**. Такое решение было принято на заседании регионального политсовета Всероссийской политической партии «Единая Россия» несколько дней назад. - Владимир Андреевич не нуждается в представлении, - информировал однопартийцев секретарь краснодарского регионального отделения партии «Единая Россия», вице-спикер **Николай Гриценко**. - Это человек с огромным политическим и жизненным опытом.

Его кандидатуру уже поддержал губернатор края **Вениамин Кондратьев**. Депутат также отметил, что замена одного сенатора другим - это техническая процедура, которая проводится ежегодно. - Владимир Харламов был в высшей степени полезен региону, - резюмировал Николай Гриценко. - Уверен, **Владимир Бекетов** продолжит работу предшественника и выведет ее на более качественный уровень. Будущий сенатор поблагодарил депутатов за оказанное доверие.

- До момента утверждения в новом качестве должно пройти немало времени, - отметил Бекетов. - Еще нужно миновать ряд согласительных процедур в партии на федеральном уровне, а затем за меня должны проголосовать депутаты региона.

Парламентарий признался, что сильно волнуется.

- Даже несмотря на почти пятидесятилетний опыт выборов, - продолжил оратор. - Первая моя кампания прошла в далеком 1970 году. Я был избран секретарем комитета комсомола колхоза им. XXII партсъезда. - С тех пор вся жизнь связана с выборами. В 1981 году стал депутатом краевого совета - прообраз нынешнего Законодательного Собрания Краснодарского края. Таким образом, мой стаж в региональном парламенте составляет более 35 лет. Очень надеюсь, что накопленный опыт поможет мне много и плодотворно трудиться на благо края. Владимир Бекетов отметил, что возможности работать на федеральном уровне у него были и ранее: в 2011 и 2016 годах он отказывался от мандата федерального депутата. Но сегодня пришло время использовать накопленные за годы деятельности знания на более высоком уровне.

После ухода председателя регионального парламента на повышение должность спикера, которую Бекетов занимал с 1995 года, останется вакантной. Кто займет освободившееся кресло? Ответ мы получим уже в ближайшее время - 27 сентября «единороссы» определятся с лидером фракции.

Сергей Шустиков

## 80 лет на страже порядка

Прокуратура Краснодарского края отпраздновала юбилей образования ведомства.

Торжества по случаю годовщины прошли в Краснодаре. В них приняли участие заместители генерального прокурора России **Леонид Коржинек** и **Андрей Кикоть**, прокурор Краснодарского края **Сергей Табельский**, вице-губернатор **Юрий Бурлачко**, митрополит Екатеринбургский и Кубанский **Исидор**.

Перед праздничным мероприятием они собрались у дома на улице Чапаева, где жил выдающийся прокурор края и участник Великой Отечественной войны **Игорь Захаренко**. В память о нем на стене здания была установлена мемориальная табличка. - Профессиональный праздник - это в первую очередь повод вспомнить историю

краевой прокуратуры, - сказал Сергей Табельский. - А также имена тех людей, которые посвятили свою жизнь бескорыстному служению закону. Поздравительные слова звучали весь вечер, но уже со сцены Музыкального театра, где развернулось основное торжество и прошло награждение отличившихся работников регионального ведомства.



Фото: prokuratura-krasnodar.ru

→ Леонид Коржинек прилетел из Москвы, чтобы поздравить коллег с праздником.

## Гонка преподавателей

В Сочи начался заключительный этап конкурса «Учитель года России - 2017».

За выход в финал борются 85 профессионалов из всех регионов страны. В течение 10 дней они будут показывать свое мастерство, проводить семинары, открытые уроки, представлять собственные образовательные проекты.

В Москву смогут отправиться только 5 конкурсантов. В столице страны пройдут заключительные соревнования, в том числе дискуссия с

министром образования РФ **Ольгой Васильевой**. Кубань на конкурсе представляет **Ирина Храмова** - учитель английского языка из Морского технического лицея Новороссийска. Имя победителя назовут в День учителя - 5 октября. Торжественная церемония награждения пройдет в Государственном Кремлевском дворце.

Василий Куралесов

Составлен рейтинг муниципалитетов по развитию конкуренции и созданию благоприятного инвестиционного климата.

## Кубань готовится к прорыву

Передовик в регионе - Тимашевский район. За ним следует Краснодар, а тройку лидеров замыкает Кореновский район. Рейтинг сформировало региональное министерство экономики вместе с департаментом инвестиций и развития малого и среднего бизнеса. По словам вице-губернатора **Игоря Галаса**, в качестве поощрения лучшим муниципалитетам направят дополнительные средства на развитие территорий. При составлении рейтинга в следующем году будет также учитываться работа по мобилизации доходов.

Работы по содействию конкуренции в крае сейчас осуществляются на 11 социально значимых рынках, закрепленных Федерацией, а также на двух, которые край выбрал самостоятельно: рынках бытовых услуг и сельско-

хозяйственной продукции. В будущем этот перечень будет расширен. В него войдут еще пять направлений, в их числе - рынок туристических услуг, пищевая и легкая промышленности, аграрное машиностроение.

Положение Кубани в общероссийском рейтинге пока не слишком высоко. По итогам 2016 года регион занял 21-ю позицию. Как отметил министр экономики края **Александр Руппель**, текущая задача - рывок в первую десятку.

- Но высокая позиция в рейтинге должна быть не целью, а следствием реальных позитивных изменений на рынках товаров и услуг, - отметил глава ведомства. - Эти перемены должны быть ощутимы как для потребителей, так и бизнеса.

Сулейман Алиев

→ Рейтинг позволит краевой власти анализировать ситуацию на местах и влиять на положение дел, в том числе при помощи дополнительного финансирования.



Фото: media.domotvetov.ru

## Kuban Gets Ready for Breakthrough

The Timashevsk rayon has reportedly topped the rating of the Kuban municipalities on competition development and building up of attractive investment climate. The leader is narrowly followed by Krasnodar and the Korenovsk rayon. According to Vice Governor Igor Galas, the best rated municipalities will be motivated by additional money assigned for the development of their respective territories.

As for Kuban's place in the national rating of the kind, it is not high – the Krasnodar region came the 21st according to the 2016 results. So, as Aleksandr Ruppel, regional Minister for Economy, has put it, now the task is to shoot ahead to find itself in the group of top ten regions. "However our high position in the rating should be a consequence of real positive changes taking place at the goods and services market rather than a goal per se," stressed Mr. Ruppel. "Both our consumers and business society must be feeling these changes."

Eng

ЦИФРА

**9 900 000** туристов побывали на курортах Краснодарского края по итогам летнего сезона. Прогнозы туроператоров по снижению потока отдыхающих не оправдались. Теплая осень дает надежду на то, что нынешний год примет больше отдыхающих, чем 2016-й, когда регион посетили 15,8 миллиона человек.

# Поезда пошли в обход Украины

РЖД ЗАПУСТИЛИ РЕГУЛЯРНОЕ ГРУЗОВОЕ ДВИЖЕНИЕ ПО НОВОЙ ВЕТКЕ ЮЖНОГО НАПРАВЛЕНИЯ.

→ Таможенники и пограничники Украины создавали российскому транзитному железнодорожному транспорту массу проблем. Но теперь сложности позади.



Фото: ria.ru

Ее протяженность составила 137 километров. Работы, начатые в 2014-м, удалось завершить на год раньше на-

меченного срока. Теперь линии полностью проходят по территории России - в Воронежской и Ростовской обла-

стях, без захода на Украину. Первопроходцами стали грузовые поезда, которые везли зерно, железную руду и

строительные материалы. В РЖД отметили, что тестовая эксплуатация позволит проверить готовность железнодорожной инфраструктуры, работу систем управления движением и подготовить локомотивные бригады. Пассажирские составы пустят чуть позже, для них еще необходимо подготовить расписание.

Электрифицированная новая двухпутная дорога тянется от станции Журавка до города Миллерово. Она отличается большим количеством искусственных сооружений - мостами, путепроводами, виадуками. Строительство такого стратегически важного объекта обошлось в 56 миллиардов

рублей. В работах принимали участие подразделение РЖД - «Росжелдорстрой» и железнодорожные войска Западного, Южного и Центрального военных округов.

- Начало движения по построенной линии позволит обеспечить стабильность перевозок пассажиров и грузов, - сказал генеральный директор Института проблем естественных монополий (ИПЕМ) **Юрий Саакян**. - Главное - снизятся экономические и технологические риски, которые могли бы возникнуть при сохранении движения через Украину.

Речь идет в данном случае об остановке и задержке поездов, срыве сроков доставки, нарушении графика движения.

## Trains from Southern Russia to Moscow Detour Ukraine

The Russian Railways have launched regular freight traffic along the new 137-km-long southern branch railroad. The works that began in 2014 were completed a year ahead of the schedule. Now the railroad from southern Russian regions to Moscow fully lies within the territory of Russia (in the Voronezh and Rostov oblasts), detouring Ukraine (earlier part of the old railroad ran across the territory of Ukraine). The new double-track line is peculiar for a lot of artificial constructions - bridges, flyovers and viaducts. The implementation of this strategically important project cost 56 billion rubles.

"Beginning of the traffic along the newly-built line will let us ensure stability of passenger and freight operations," stated Yuri Saakian, general director of the Institute of Problems of natural Monopolies.

## Communists Want to Introduce Natural Annuity

→ Payment of annuities is common practice in, for instance, the countries of the Persian Gulf.

A group of the State Duma deputies from the Communist Party have reportedly initiated a bill providing for payments of annuities from extraction of mineral resources to Russian citizens. According to the bill, all officially employed Russian citizens and retirees may be qualified for additional revenue from the state budget. The revenue is to come from the oil and other companies specialized in extraction of mineral resources. What is currently at issue is redistribution of 20% of the revenue, with another 2% to be added to the sum each consequent year. If the bill would be enacted, Russian citizens would get about 10,000 rubles in 2018.

СБЕРБАНК ПРИСТУПИЛ К ВЫПУСКУ ПЕРВЫХ БЕСКОНТАКТНЫХ КАРТ РОССИЙСКОЙ ПЛАТЕЖНОЙ СИСТЕМЫ.

## В одно касание

Эмиссия карт «Мир», расплачиваться которыми можно в одно касание, составляет 11 миллионов штук. По плану, к концу 2017 года на бесконтактную систему Сбербанк переведет все новые карты. Исключением будут только электронные и карты моментальной выдачи.

Внедрять бесконтактную технологию Сбербанк начал в мае текущего года. Сейчас объем дебетовых и кредитных карт Visa и Mastercard, работающих по этой системе, составляет 15 миллионов штук. Это только 11% от всего количества карт Сбербанка.

## Коммунисты предложили ввести природную ренту

С такой инициативой в нижней палате парламента выступили депутаты от КПРФ. Согласно их плану, официально работающие россияне и пенсионеры смогут получать из бюджета дополнительный доход, поступивший от нефтяных и других компаний, специализирующихся на добыче полезных ископаемых.

Пока речь идет о распределении 20% дохода. В каждый последующий год эта цифра будет увеличиваться еще на 2%. Если законопроект примут, то в 2018 году россияне получат около 10 тысяч рублей.

По мнению депутатов, на дополнительные деньги смо-



Фото: ria.ru

гут рассчитывать граждане, проработавшие как минимум 9 месяцев в текущем финансовом году, пенсионеры, а также состоящие на учете в центре занятости, но

не получающие пособие по безработице.

Однако федеральное правительство выступило против инициативы КПРФ. Как считают в кабинете мини-

В Госдуму внесли законопроект о выплате россиянам денег, полученных при добыче полезных ископаемых.

→ Ежегодные платежи населению в странах, богатых ископаемыми, - обычная практика, скажем, в государствах Персидского залива.

стров, предложенные изменения выходят за рамки предмета правового регулирования закона о недрах, в который они могут быть внесены.

## ЦИФРА

**10 300**

рублей составил прожиточный минимум в России во втором квартале 2017 года. Правительство подняло этот показатель на 4,2% по сравнению с первым кварталом текущего года. Для трудоспособных граждан минималка установлена на уровне чуть более 11 тысяч рублей, для детей - 10,1 тысячи рублей, а для пенсионеров - 8,5 тысячи рублей.



## Доверия не вызывают

Большинство россиян с настороженностью относятся к врачам.

Опрос ВЦИОМ показал, что только 36% опрошенных жителей страны доверяют медикам, хотя в 2015-м этот показатель составлял 55%. Отрицательно к представителям данной профессии от-

носятся 20% респондентов. Остальные (44%) не смогли высказать своего мнения. По наблюдениям социологов, уровень доверия к врачам выше среди тех, кто в последнее время обращался

за помощью в государственную или частную клинику. Также в ходе опроса выяснилось, что, по мнению 32% опрошенных, врачи сегодня занимают высокое социальное положение. Противопо-

ложной точки зрения придерживаются чуть меньше респондентов - 26%.

Примерно такие же результаты принес опрос о доходах медиков. 25% россиян полагают, что врачи получают достаточно для благополучной жизни, а по мнению 35% респондентов, в этой профессии много не заработаешь.

Читайте нас на сайте [www.yugtimes.com](http://www.yugtimes.com)



ОБЩЕСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКАЯ ГАЗЕТА

**ЮГ TIMES**

ВРЕМЯ ЧИТАТЬ НОВУЮ ПРЕССУ!

**ПЕРЕВОДИ ЧАСЫ НА ЮЖНОЕ ВРЕМЯ!**

Eng

→ Первый еженедельник на Юге России с английским переводом

# Каталония хочет на свободу

В ОДНОМ ИЗ БОГАТЕЙШИХ ИСПАНСКИХ РЕГИОНОВ ПРОХОДЯТ МАССОВЫЕ МИТИНГИ ПРОТИВ ЗАПРЕТА НА ПРОВЕДЕНИЕ РЕФЕРЕНДУМА О НЕЗАВИСИМОСТИ.

В эти дни Барселона и другие города Каталонии просто кипят - сторонники независимости требуют, чтобы Мадрид не мешал проведению референдума.



Фото: ria.ru

Голосование за отделение запланировано на 1 октября. Однако испанское правительство выступило против и обратилось с соответствующим иском в Конституционный суд. Тот, в свою очередь, вынес решение в пользу власти королевства и запретил проводить референдум.

Тем не менее каталонские политики от своих идей не отказались, заявив, что голосование все равно состоится.

В качестве карательных мер за неповиновение суду в здании правительства автономного сообщества и другие административные

учреждения региона пришли представители прокуратуры. Гражданская гвардия Испании задержала 14 политиков, включая вице-председателя каталонского правительства **Хосепа Марию Хове**, и изъяла 10 миллионов бюллетеней.

Тут же последовали контрмеры. Простые каталонцы вышли на улицу с требованием освободить чиновников и предоставить право на проведение референдума. Самая массовая акция протеста состоялась в Барселоне перед зданием департамента экономики регионального правительства, где в тот момент проводился обыск. На митинг вышли 40 тысяч человек. Сотни из них отказались уходить даже ночью.

Каталонское правительство настаивает, что, несмотря на все помехи со стороны официального Мадрида и решение Конституционного суда, референдум все-таки будет проведен 1 октября.

Между тем Министерство внутренних дел Испании заявило, что в автономии в этот день направят дополнительные силы, в задачи которых войдет реагирование на случаи проведения незаконного голосования.

## Catalonia Wants Independence

Eng

Mass rallies against the ban on independence referendum are reportedly being held in Catalonia, one of the richest regions in Spain.

The referendum was scheduled on October 1, but the central government opposed it and complained to the Constitutional Court about the decision of the regional government. The Court, in its turn, decided in favour of the federal power and banned the referendum.

The Spanish National Guards detained 14 Catalan politicians, including Josep Maria Jove, a top aide to Catalan vice-president, and confiscated 10 million voting bulletins.

In response, thousands of Catalans demonstrated demanding to set free the regional officials and grant their region the right to hold the referendum. The most mass 40,000-strong demonstration took place in Barcelona outside the regional Economy Ministry during a police search for documents connected with the organization of the Catalan independence referendum.

The Royal Ministry of Interior has announced that additional forces will be sent to Catalonia on October 1 to duly react to the illegal voting.

В Белом доме обнародовали новую стратегию взаимодействия с РФ.

## Разложили по полочкам

Советник по национальной безопасности США **Герберт Макмастер** подготовил для президента **Дональда Трампа** рекомендации по общению с Москвой. Он разделил их на три пункта. Первый касается противодействия «дестабилизирующей роли России». Речь в данном случае идет прежде всего об угрозе суверенитету Украины.

- Во-вторых, мы должны предотвратить конфликт с Россией, - подчеркнул помощник главы государства. - Эта страна обладает ядерным оружием. У нас в течение долгого времени была холодная война с Советским Союзом, и мы намерены избежать нового конфликта. Третий пункт заключается в поиске областей партнерства, где Вашингтон мог бы сотрудничать с Москвой на основе взаимных интересов. Точки соприкосновения нужно найти, по словам Макмастера, даже в условиях «дестабилизирующего поведения России».



Фото: interfax.ru

Министр обороны Польши заявил, что за холокост ответственен СССР.

## Варшава решила обвинить Москву



Фото: informplanet.ru

Очередная надуманная претензия еще более четко обозначила курс Польши на конфронтацию с Россией.

По мнению **Антони Мачеревича**, Советский Союз своими действиями положил начало массовому уничтожению еврейского населения республики. «Судьба Второй мировой войны сложилась бы иначе, - подчеркнул глава военного ведомства. - Более того, к холокосту мог подтолкнуть пакт Молотова-Риббентропа, который позволил «уничтожить Европу».

- Агрессия немецкого нацизма была осуждена на Нюрнбергском процессе, однако это решение не является полным, поскольку не включает в себя «советский геноцид», - констатировал Мачеревич. - Настало время для того, чтобы те, кто спровоцировал Вторую мировую войну и принес невыносимые страдания всему человечеству, те, чьи руки по сей день в крови

миллионов польских граждан и населения других государств, ответили бы за свои действия.

Ранее виновным СССР в развязывании Второй мировой войны также назвал министр иностранных дел Польши **Витольд Вашиковский**. Вдобавок власти республики полагают, что им все-таки положены репарации со стороны не только ФРГ, но и России.

Евросоюз добился рекордного роста экспорта сельхозпродукции в Россию.

## Вопреки санкциям

Увеличение достигнуто за счет ввоза товаров, не попавших в список ответных российских санкций. Речь идет о вине, алкоголе и сухом молоке. Общий сельскохозяйственный экспорт из стран ЕС в июле 2017 года вырос на 7%. По сравнению с тем же периодом 2016-го он составил 11,3 миллиарда евро. На Россию пришлось 497 миллионов евро. Также в июле на 9% увеличился импорт российской сельхозпродукции в Евросоюз.

Европа минимизирует свои потери за счет увеличения торговли товарами, оставшимися вне режима санкций.

## Warsaw Accuses Moscow of Holocaust

Eng

Antoni Macierewicz, Poland's Minister of National Defence, has reportedly accused the USSR of the Holocaust. He said that it was the Soviet Union that had by its activities ushered in the mass destruction of Poland's Jewish population. "[Otherwise,] the fate of WWII would have been different," stressed Mr. Macierewicz. "What is more, it was Molotov-Ribbentrop's pact that enabled to 'annihilate Europe' that may have goaded into the Holocaust." Earlier Polish Minister of Foreign Affairs Witold Waszczykowski also named the USSR guilty of the unleashing of the Second World War.



*Ваш успех - наша работа*

Объединенное представительство авиакомпаний «УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ», «ОРЕНБУРГСКИЕ АВИАЛИНИИ», «ЯМАЛ», «SCAT» (Республика Казахстан), АК «СОМОН ЭЙР» (Республика Таджикистан)

**ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫЕ УСЛУГИ:**

- Продажа билетов на все направления;
- Оформление и отправка грузов по внутренним и международным направлениям;
- Оформление и отправка курьерской почты;
- Туристические услуги.

**ОБЪЕДИНЕННОЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВО АВИАКОМПАНИЙ:**

- Краснодар, аэропорт, ул. Е. Бершанской, 355, стр. 7, т/ф: (861) 263-66-08, (988) 594-02-62, E-mail: krr@azimut2000.ru;
- Анапа, аэропорт, 2 этаж, Объединенное представительство «Азимут 2000», т/ф: (86133) 98-429, E-mail: ana@azimut2000.ru;
- Геленджик, аэропорт, Объединенное представительство «Азимут 2000», т/ф: (988) 602-98-43, E-mail: gdz@azimut2000.ru;
- Ростов-на-Дону, аэропорт, 2 этаж, т/ф: (989) 634-89-56, E-mail: rov@azimut2000.ru;

**АДРЕСА ПУНКТОВ ПРОДАЖ АВИАБИЛЕТОВ АВИАКОМПАНИЙ:**

- Краснодар, аэропорт, зал вылета, касса №2, т/ф: (861) 263-66-08;
- Краснодар, ул. Красная, 133, т/ф: (861) 255-26-12;
- Краснодар, ул. Красная, 164, т/ф: (861) 255-82-49;
- Анапа, аэропорт, 2 этаж, т/ф: (86133) 98-429;
- Геленджик, аэропорт, т/ф: (988) 602-98-43;
- Ростов-на-Дону, аэропорт, 2 этаж, т/ф: (863) 276-70-13, E-mail: rov@azimut2000.ru;

**ПРОДАЖА ГРУЗОВЫХ ПЕРЕВОЗОК:**

- Краснодар, аэропорт, ул. Е. Бершанской, 355, стр. 7, т. (861) 263-66-09, 263-66-10

**ТУРИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ:**

- Краснодар, ул. Красная, 164, т/ф: (861) 255-82-49, E-mail: tour@azimut2000.ru

*Благодарим вас за проявленный интерес к нашей компании. Приглашаем к сотрудничеству*

[www.azimut2000.ru](http://www.azimut2000.ru)

Реклама

Эксперт «Юг Times» о нереализованном потенциале муниципалитетов, эффективности

# Алексей Крыловский: «МИССИЯ самые прорывные»

Краснодарский край - 2030 - центр Южного полюса роста, регион «умных» городов и сел, созданных для людей, и все следующее десятилетие. Драйверами роста станут «умные»



**АЛЕКСЕЙ КРЫЛОВСКИЙ, управляющий директор Консорциума Леонтьевский центр - AV Group.**

**А**лексей Борисович, каким станет Краснодарский край, если будет развиваться в соответствии со стратегией, подготовленной Консорциумом Леонтьевский центр - AV Group?

- Главная стратегическая цель, которую мы выработали вместе с жителями, бизнесом и органами власти, звучит так: «Краснодарский край - 2030 - глобальный, устойчивый, конкурентоспособный регион умных, здоровых и творческих людей. Магнит для талантов и предпринимателей, лидер Южного полюса роста».

К реализации этой цели регион уже давно движется, работая в трех приоритетных направлениях: агропромышленный комплекс, курорты и туризм, транспорт. Сегодня акцент делается на развитии промышленности и социальной сферы.

Качество жизни человека во многом определит, кого мы сможем удержать в Краснодарском крае, привлечь, с кем будем объединяться на просторах Юга России. Потому что Южный полюс в Российской Федерации развивается сегодня динамичнее прочих. Самый высокий экономический рост и объем будущих инвестиций ожидается именно здесь.

## СОСЕДИ ЗАВИСЯТ ОТ РЕГИОНА-ЛИДЕРА

- Какую методику использует Консорциум Леонтьевский центр - AV Group для разработки стратегии «Кубань 2030»?

- Мы создаем «живую» стратегию, которая станет не просто качественным документом, а результативной системой управления будущим, поможет обеспечить долгосрочное развитие, «изменяясь с изменениями». При проведении исследований применяется системная методика AV Region Galaxy Model, разработанная AV

Group на основе подходов классиков теории межрегиональной и глобальной конкуренции и территориального развития Франсуа Перру, Майкла Портера, Йозефа Шумпетера, Василия Леонтьева и других.

Немаловажно отметить, что стратегия не рассматривает Краснодарский край как обособленный регион, она предполагает интеграцию с другими субъектами.

- Почему это необходимо?

- Потому что сегодня Южный и Северо-Кавказский федеральные округа во многом зависят от того, как будет развиваться Кубань.

Краснодарский край выполняет большое число международных и федеральных функций, таких как транспортировка и экспорт стратегически важных товаров, обеспечение продовольственной безопасности страны, интеграция Крыма в единое экономическое пространство России, организация и проведение важнейших мероприятий политического, экономического, культурного и спортивного характера.

Миссия региона-лидера - делать первые шаги, реализовывать прорывные идеи, идти по пути проектного управления.

## ПЯТЬ ПРОЕКТОВ - В СТАТУСЕ КЛЮЧЕВЫХ

- За счет чего планируется обеспечить экономический рост Краснодарского края?

- Мы предлагаем пять ключевых проектов, где будут сконцентрированы усилия и человеческий потенциал. Это модернизация агропромышленного комплекса через идею кластера экологизированного АПК с глубокой, «умной» переработкой.

Прогрессирование в сфере курортов будет происходить в контексте туристско-рекреационного кластера как единой платформы сервисов для отдыхающих.

Торгово-транспортно-логистический кластер должен развиваться как южный экспортно-импортный хаб.

Промышленность - через кластер «умной» промышленности, обеспечивающий Южный полюс роста промышленной продукцией различных отраслей.

Эволюция в сфере, связанной с человеком, будет происходить через кластер со-

циальных и креативных индустрий.

У каждого из этих направлений схожая миссия в Краснодарском крае - апробация идей, развитие ведущих проектов, интеграция с ключевыми субъектами Юга России и нашими стратегическими соседями.

Все кластеры взаимодействуют и дополняют друг друга, выстраивая ту синергию, которая будет обеспечивать мультипликативный рост экономики региона.

- Какой из этих комплексов наиболее конкурентоспособен уже сегодня?

- В ходе работы над стратегией мы структурировали экономику края на 7 межотраслевых комплексов. Лидером среди них является торгово-транспортно-логистический, на первое место он вышел за последние годы. Комплекс включает в себя и «Магнит», и порты, и аэровокзалы. Его динамика фактически вытягивает развитие Юга России.

Это не просто гигант с точки зрения добавленной стоимости. Он огромен и в плане инвестиций, то есть будет расти дальше.

На втором месте находится топливно-энергетический комплекс, далее - агропромышленный.

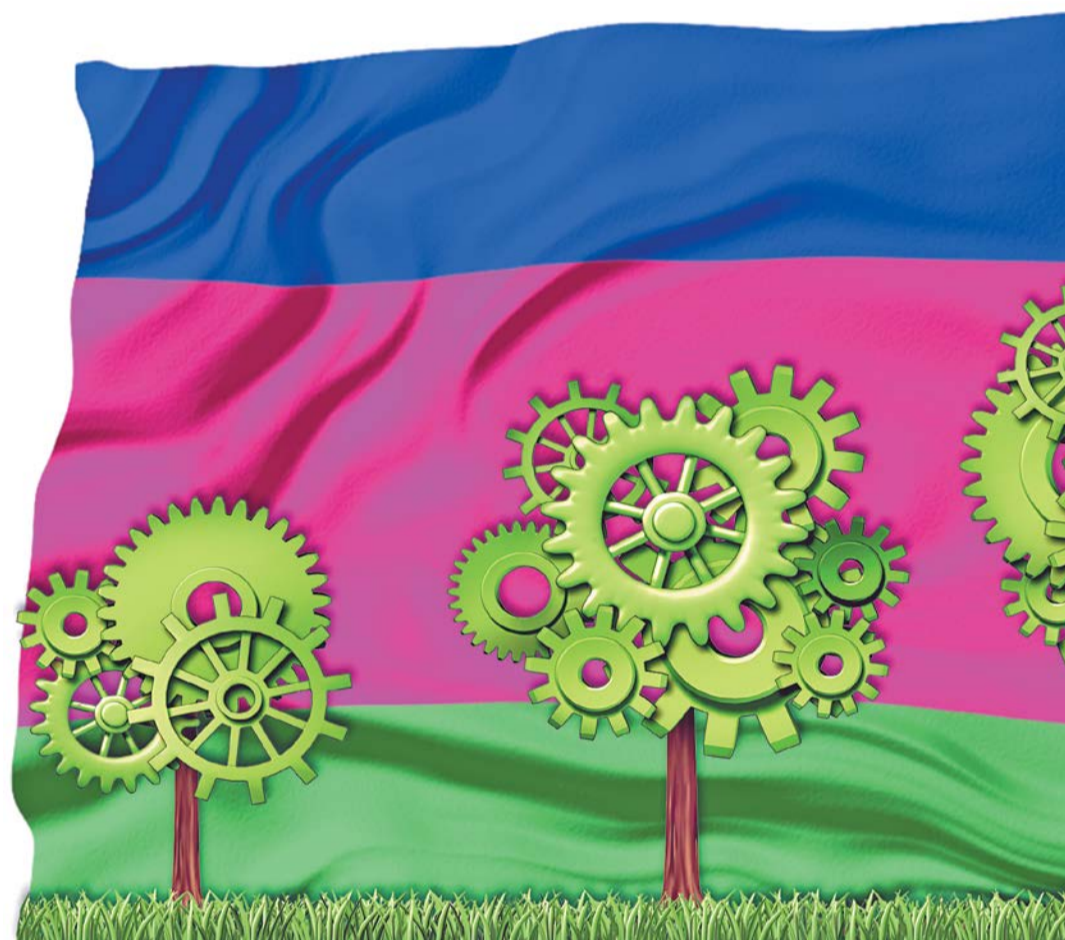
Инвестиции в сферу строительства сегодня несколько замедляются, но они все равно значительны, следовательно, этот комплекс продолжит прогрессировать.

## ИНТЕГРАЦИЯ БУДЕТ УСИЛИВАТЬСЯ

- Значит ли сказанное вами, что Кубань - преимущественно торговый регион?

- Отчасти это так. По обороту розничной торговли Краснодарский край занимает первое место в ЮФО и третье - по России. В регионе стремительно развиваются крупные торговые сети краевого, федерального и даже мирового масштаба. Их оборот превышает 20% от общего объема розничной торговли.

По территории края проходят важнейшие железнодорожные маршруты федерального значения, которые ориентированы на морские международные порты, перерабатывающие более 35% внешнеторговых российских и транзитных грузов. То есть транспортная инфра-



## ДОСЬЕ «ЮГ TIMES»

Алексей Борисович Крыловский родился 30 января 1979 года в городе-курорте Ессентуки Ставропольского края. В 2001 году окончил Пятигорский государственный технологический университет (в настоящее время - СКФУ), финансово-экономический факультет. Кандидат экономических наук.

Преподавал дисциплины «Стратегический менеджмент», «Бизнес-планирование», разработал и преподавал курс «Стратегия развития» в рамках программы мини-MBA.

Управляющий директор Консорциума Леонтьевский центр AV-Group. В Консорциуме обеспечивает стратегическое планирование, управление крупными проектами (более десяти региональных стратегий развития) и ключевые продажи.

Управляющий партнер (CEO), один из собственников, основатель AV-Group с 1998 года.

Член координационного совета Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре (РЦСП, stratplan.ru).

Женат, воспитывает двоих детей.

структура региона вносит существенный вклад в формирование «связности» территории страны.

Для дальнейшей развития торгово-транспортно-логистического комплекса необходима реконструкция существующих железных и автомобильных дорог. Значительным вызовом в этой сфере является строящийся транспортный переход через Керченский пролив - мост с железной и автодорогой.

- Вы сказали, что этот комплекс должен развиваться как южный экспортно-импортный хаб. Можно подробнее?

- Торгово-транспортно-логистический кластер предполагает интеграцию и новую информационную модель взаимодействия 9 портовых хозяйств края. Предусматривается консолидация аэропортового хозяйства, вы-

страивание единой системы использования территорий, в том числе тех, которые находятся в зоне аэрополисов, для развития деловой части и логистики. А также взаимодействие промышленно-логистической сети объектов.

Сегодня мы прорабатываем внутри края транспортно-логистический каркас. Далее расширим связь с Крымом, Абхазией, Ставропольским краем, Карачаево-Черкесией, Ростовской областью. Таким образом, будет выстроен целостный южный экспортно-импортный хаб как большой федеральный проект.

Параллельно Министерством транспорта РФ прорабатывается каспийский хаб. Вместе они станут коридором для интеграции Востока и Запада, значительным участком Нового Шелкового пути.

## КЛАСТЕРИЗАЦИЯ УЖЕ НАЧАЛАСЬ

- Кубань традиционно считается житницей России. Нет ли в этом преувеличения?

- Агропромышленный комплекс края обеспечивает более 7% объема валовой сельхозпродукции России, обладая 4,6% посевных площадей. Безусловно, Кубань является лидером в этой отрасли, занимая в стране первое и третье места по производству продукции растениеводства и животноводства.

Однако загрузка предприятий пищевой промышленности составляет 60-80% от существующих мощностей, так как качественного сырья недостаточно. Другая проблема - сырьевая специализация экспорта, в котором 96% занимают зерновые и злаки, а продукция пищевой промышленности - менее 4%.

мегакластеров на примере Голливуда и роли Кубани в развитии экономики Юга России

# Кубани - реализовать идеи и проекты»

СОХРАНЯЮЩИХ КУЛЬТУРНЫЕ ТРАДИЦИИ И ПРИРОДУ. ТАКИМ РИСУЮТ НАШ РЕГИОН РАЗРАБОТЧИКИ СТРАТЕГИИ, РАССЧИТАННОЙ НА КОНЕЦ ТЕКУЩЕГО СОЦИАЛЬНЫЕ И КРЕАТИВНЫЕ УСЛУГИ, ТРАНСПОРТНАЯ ЛОГИСТИКА, АПК, КУРОРТЫ И ТУРИЗМ, А ТАКЖЕ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ.



Коллаж: Светлана Романова

← Экономика Краснодарского края ежегодно показывает прирост. Однако истинный потенциал Кубани будет реализован только с вводом полноформатной стратегии развития региона.

**Какой путь развития стратегия предлагает для агропромышленного комплекса региона?**

- Кластер АПК, разрабатываемый в рамках стратегии «Кубань 2030», предполагает выделение нескольких субкластеров, таких как «умное» сельское хозяйство, агропищевой, рыбохозяйственный и виноградо-винодельческий.

В каждом из этих направлений сегодня процесс кластеризации уже происходит, десятки проектов движутся в направлении объединения. Но, на наш взгляд, только выстраивание единого регионального брендинга, системы сбыта, продвижения и, самое главное, - экспорта, который будет работать в связке с торгово-транспортно-логистическим комплексом, обеспечат значительный экономический рост и развитие.

**ПОТЕНЦИАЛ ЕСТЬ ВЕЗДЕ**

- Развитие курортов Краснодарского края называют одним из драйверов экономики региона. Подтверждают ли это исследования Леонтьевского центра?

- Безусловно, край является лидером российского туристического рынка, так как обладает уникальным сочетанием природных ресурсов.

В каждом муниципальном образовании региона есть потенциал для развития в этом направлении.

В туристско-рекреационном кластере мы выделяем несколько субкластеров, в том числе пляжный, лечебно-оздоровительный, культурно-познавательный, деловой, аграрный и другие. К разработке стратегии развития этого сегмента активно подключается бизнес.

Чтобы получить значительный экономический рост, следует решить ряд проблем. Например, повысить уровень сервиса и отрегулировать стоимость туристского продукта. Необходимо развивать развлекательную инфраструктуру, увеличивать загрузку курортов зимой и в межсезонье.

**КАК ПРИМЕР - ПРЕМИЯ «ОСКАР»**

- В состав того или иного кластера, как правило, входят предприятия, работающие в одной сфере. Развитие отрасли будет обеспечивать здоровая конкуренция или партнерство?

- Ключевой фактор, который гарантирует Югу России лидерские позиции, - это объединение усилий. Необходимо консолидироваться, чтобы обеспечить так назы-

ваемое сотрудничество конкурентов.

Сегодня ведущие мегакластеры являются локомотивами развития. Возьмем пример из мировой экономики - Голливуд. Там есть очень крупные холдинги: Warner Brothers, The Walt Disney Company и другие. Они самодостаточны, но все равно договариваются между собой. Потому что нет жесткой привязки актеров, которые ищут лучшие предложения, сотрудничая с разными компаниями.

Корпорации Голливуда заинтересованы в стандартизации правил игры. Например, премия «Оскар» - договоренность крупнейших холдингов о высоком качестве. Сотня призов в рамках этого конкурса - это оценка работы не только ключевых компаний кластера, но и малых команд, которые включаются в данную работу.

Любой кластер - это ряд олигополий, присутствующих в нем, и тысячи предпринимательских инициатив, которые могут перетекать и дополнять друг друга.

**УЧИТЬСЯ, УЧИТЬСЯ, УЧИТЬСЯ...**

- Каким, согласно стратегии «Кубань 2030», будет человек будущего?

- Проект развития человека - один из приоритетных. Предусматривается, что процесс обучения длится всю жизнь с особым акцентом на развитии поколения молодых талантов и предпринимателей. Уже недостаточно получить образование только в первой волне, в возрасте около 20 лет.

«Умная» экономика предполагает, как минимум, три большие волны образования. Вторая волна - это донастройка компетенций, третья - изменение фактора ведения деятельности. Новые экономические условия и увеличение возраста дожития определяют, что после 55 лет люди должны перейти от физического труда и постоянной занятости к продаже опыта и компетенций.

В Краснодарском крае имеются все условия, чтобы все три волны реализовать на своей территории, начиная с образования молодых людей. Для этого уже есть 4 масштабных успешных кей-

## КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ ДОЛЖЕН УКРЕПИТЬ ПОЗИЦИИ ЛИДЕРА ЭКОНОМИКИ ЮГА.

са: у ВДЦ «Орленок», образовательного центра «Сириус», Фонда «Вольное Дело» и футбольного клуба «Краснодар». Развитие данного опыта позволит все сезонно использовать туристско-рекреационный комплекс и привлечь молодых людей для реализации флагманского проекта развития нового поколения молодых талантов и предпринимателей, обеспечивающих глобальное экономическое лидерство России.

**СТИХИЙНОСТЬ ПОРА ОСТАНОВИТЬ**

- Какие основные проблемы региона выявила диагностика, проведенная вашим центром?

- В Краснодарском крае недостаточно внимания уделяется стимулированию создания и развития «умной» экономики. Это одна из ключевых проблемных зон.

Если не принимать действенных мер, увеличение антропогенной нагрузки на природную среду будет усугублять ухудшение экологической ситуации, что негативно отразится на конкурентоспособности ведущих отраслей экономики.

На общероссийском фоне край отличается высоким уровнем развития транспортной и инженерно-энергетической инфраструктур. Однако темпы их развития отстают от роста потребно-

стей населения и экономики. Неудовлетворительно состояние систем водоотведения и очистки сточных вод. Обостряются проблемы, связанные с утилизацией и переработкой бытовых отходов.

Многие города края по планировочной структуре представляют собой сильно выросшие в размерах сельские поселения, что отрицательно сказывается на качестве жизни населения. Например, по количеству парков и зеленых насаждений в расчете на одного жителя Кубань среди регионов России находится в седьмом десятке.

Условия развития агломераций, в первую очередь Краснодарской и Сочинской,

сложивших стихийно. В рамках стратегии идет проработка нового зонирования территории края, которая очень важна с точки зрения взгляда в будущее. Развитию Краснодарской и Сочинской агломераций будут посвящены два флагманских проекта стратегии. Также в рамках флагманов должны развиваться Азово-Черноморский прибрежный и Кавказский горный ареалы.

**БИЗНЕС ДОЛЖЕН СКАЗАТЬ СВОЕ СЛОВО**

- Когда работа над стратегией развития «Кубань-2030» будет завершена?

- 24 октября на XVI Общероссийском форуме стратегического планирования в регионах и городах России в Санкт-Петербурге документ представят на рассмотрение международного сообщества. Дискуссию по его анализу будут модерировать ведущие эксперты.

Обсуждение стратегии продлится в рамках форума малого и среднего предпринимательства «Дело за малым» 10 ноября. Финальный этап - рассмотрение стратегии «Кубань-2030» как регионального закона в ЗСК края. В 2018 году проведут масштабную работу по внедрению стратегии развития. В ней большая роль отводится представителям бизнеса. Чтобы достичь поставленных общих целей, необходимо включиться предпринимателям из разных сфер деятельности, понять направление движения, увидеть взаимосвязи.

Рената Петрова

## Aleksei Krylovsky: "Kuban's Mission Is to Realize Leap-Ahead Ideas, Projects" <sup>Eng</sup>

Aleksei Krylovsky, Managing Director of the consortium of Leontiev Centre - AV Group, speaks about the never-fulfilled potential of municipalities, efficiency of mega-clusters by the example of Hollywood, and the role of the Kuban region in the development of South Russian economy. According to the authors of The Kuban Region - 2030 development strategy, our region will be the centre of the Southern pole of development, the region of 'smart' cities and villages convenient for the people's life and preserving the cultural traditions and the wildlife. The achievement of the goals will become feasible thanks to such drivers as transportation logistics, agro-industrial complex, resorts and tourism.

Q.: What would the Kuban region look like if it would develop according to the strategy elaborated by Leontiev Centre?

A.: The main strategic goal we have developed together with the local people and regional authorities sounds as follows: "Kuban region - 2030 - a global, sustainable and compatible region of smart, healthy and creative people. A magnet for the talents and entrepreneurs, the leader of the Southern pole of development." The region has been moving towards this goal for quite a while by working in the following four priority directions: agro-industrial complex, resorts, tourism and transport. Our strategy provides for the acceleration of the industrial progress and social sphere. It is the quality of the human life that will determine whom we will be able to retain in the region and whom to invite to live here, with whom we will unite in the vast expanses of South Russia. This is because the Southern [develop-

ment] pole is making the biggest progress in the country now - so the highest economic growth and volume of future investment will occur here too."

Q.: What are the techniques Leontiev Centre uses to develop the Kuban - 2030 strategy?

A.: What we are developing is a 'live' strategy that will not merely be a high-quality document but a successful management system for our future life, and will help ensure long-term development, 'changing with the changes.'

We apply the system methods of AV Region Galaxy Model, developed by AV Group based on the theory of interregional and global competition and regional development invented by François Perroux, Michael Porter, Joseph Alois Schumpeter and others. It is worth mentioning that the strategy does not take the Kuban region as an isolated region - on the contrary, it provides for its integration with other Russian regions.

Q.: Why so?

A.: Because presently the development of the Southern and the North Caucasus Federal Districts depends much upon the development of the Kuban region.

The Kuban region plays a great number of international and federal functions, like transportation and export of strategically important goods, guarantee of the country's food security, integration of Crimea into the Russian economic space, and organization and holding of important political, economic, cultural and sport activities.

# Господдержка увеличит доступность агротехники

МИНИСТР ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РФ ДЕНИС МАНТУРОВ И ГУБЕРНАТОР КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ ОБСУДИЛИ ПЕРСПЕКТИВЫ ПРОИЗВОДСТВА СЕЛЬХОЗМАШИН В РЕГИОНЕ.

## State Support to Increase Availability of Agricultural Machinery

Federal Minister for Industry and Trade Denis Manturov and Kuban Governor Veniamin Kondratiev have reportedly discussed the prospects of manufacture of agricultural machines in the Krasnodar region, in particular the accomplishment of a special investment contract concluded with CLAAS. The German company was represented by Cathrina Claas-Mühlhäuser, Chairwoman of Supervisory Board at Claas Kga mbH. Last year, CLAAS reportedly invested 206 million rubles in equipment purchase, delivery and upgrading, and its yearly output reached 1.5 billion rubles. Over the first six months of 2017, the company invested 79 million rubles. "This is high-quality modern machinery that helps farmers gather record harvests," noted Mr. Kondratiev.

Eng

Машиностроители Кубани по итогам первого полугодия произвели почти 1,7 тысячи единиц сельскохозяйственной техники. Данный объем превышает аналогичный показатель 2016 года на 19%. Более чем в два раза увеличилось производство комбайнов, на 96% - валковых жаток, на 18% - культиваторов, на 8% - плугов.



Фото: livekuban.ru

Речь шла о реализации специального инвестиционного контракта, заключенного с немецкой компанией «КЛААС» - мировым лидером в сегменте агротехники. В соещании также приняла участие председатель наблюдательного совета этой фир-

право на получение господдержки.

Компания, в свою очередь, обязуется увеличить уровень локализации и мощность завода, расположенного в Краснодаре, вложив дополнительно 750 миллионов рублей. На эти средства предприятие сможет нарастить мощность по производству зерноуборочных комбайнов и сопутствующего оборудования.

В 2016 году компания уже освоила 206 миллионов рублей инвестиций, в том числе на приобретение, доставку и модернизацию оборудования, произвела техники почти на 1,5 миллиарда рублей. За полгода 2017-го пущено в оборот 79 миллионов рублей.

- Это качественная, современная техника, которая помогает аграриям собирать рекордные урожаи, - отметил **Вениамин Кондратьев**.

- Кроме того, расширение производства гарантирует новые рабочие места для жителей края и дополнительные налоги в бюджет.

Губернатор добавил, что поддержка предприятия со стороны государства в виде субсидий позволит сделать технику доступной как для крупных агрохолдингов, так и средних крестьянско-фермерских хозяйств.

## ЦИФРА

**13** предприятий Краснодарского края вошли в рейтинг РБК-500 по итогам 2016 года. По сравнению с предыдущим годом в списке появилось два новичка. Компанию «Магниту», «Нефтегазиндустрии», «Южной нефтеперерабатывающей компании», Новороссийскому морскому торговому порту, «СБСВ-Ключавто» и другим всегдагдаям рейтинга составили «Мирогруппресурсь» - дистрибьютор на рынке зерновых и масличных культур, а также агрохолдинг АФ «Националь».

## Расплата квартирой

В Сочи элитное жилье ценой в миллион долларов продали за долги.

Двухэтажная квартира площадью 287 квадратных метров в элитном доме в центре Сочи арестована судебными приставами Краснодарского края.

Владельцем недвижимости, как сообщили в пресс-службе УФССП по Краснодарскому краю, оказалась крупная турецкая фирма. Квартира выступила в роли залогового имущества при оформлении кредита. Однако в предусмотренные договором сроки платежи не погашались. Итогом стало судебное разбирательство и предъявленный в службу судебных приставов исполнительный лист.

Арбитражный суд Краснодарского края вынес решение о взыскании задолженности в полном объеме, а также об обращении взыскания на заложенную квартиру. Недвижимость была выставлена на публичные торги и реализована. Общая сумма, вырученная от ее продажи, составила 57,5 миллиона рублей.

## Бизнесменов объединили

В КРАСНОДАРЕ ОТКРЫЛСЯ ПЕРВЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КОВОРКИНГ «МЕСТО ДЕЙСТВИЯ».



Фото: admkrai.krasnodar.ru

↑ Коворкинг обещает стать новой точкой притяжения для субъектов МСП.

Он расположился в краевом Центре поддержки предпринимательства. Будущим бизнесменам на бесплатной основе предоставят 26 стационарных и более 30 мобильных мест.

Все, кто будет работать в коворкинге, смогут воспользоваться юридической, бухгалтерской или маркетинговой помощью, которая также предоставляется безвозмездно. Более того, за каждым на-

чинающим бизнесменом закрепят наставника из числа известных в крае предпринимателей.

- Реализация подобных проектов в тесном сотрудничестве со средним и крупным бизнесом, финансовыми и кредитными организациями создает необходимую среду для развития в регионе предпринимательства, - отметил на открытии «Места действия» вице-губернатор **Сергей Алтухов**.

- Отклик, который мы получили от наших партнеров, говорит о том, что подобные площадки действительно востребованы. Прием заявок на размещение в коворкинге все еще продолжается в Центре поддержки предпринимательства.

## Co-Working Unites Businesses

The Locale, the first state-supported co-working, has reportedly opened in Krasnodar's Centre for Entrepreneurial Support. It offers 26 stationary and over 30 mobile places free of charge to future businesspeople.

The participants of the co-working will be able to benefit from free legal, accounting or marketing aid. What is more, every beginning entrepreneur will have a tutor, some well-known figure in the region's business community.

"Implementation of such projects in close cooperation with midsize and large businesses, and financial and credit organizations is forming the right environment for the progress of entrepreneurship in the region," said Vice Governor **Sergei Altukhov**, opening the co-working facility. "The feedback we got from our partners proves that such grounds are much sought-after and highly required."

## Ипотека растет

КУБАНЬ СТАЛА ЛИДЕРОМ В ЮЖНОМ ФЕДЕРАЛЬНОМ ОКРУГЕ ПО ОБЪЕМУ ВЫДАННЫХ ЖИЛИЩНЫХ КРЕДИТОВ.

В первом полугодии 2017 года в Краснодарском крае выдали ипотечных кредитов на 20 миллиардов рублей. На втором месте Ростовская область - 16 миллиардов рублей. В целом жители ЮФО за шесть месяцев года получили ипотечных займов на 53 миллиарда рублей - это на 22% превышает показатель аналогичного периода прошлого года.

При этом на Кубани до 43% упала доля ипотеки на первичном рынке недвижимости. Всего объем кредитов в этом сегменте составляет 8,5 миллиарда рублей. Эксперты объясняют это тем, что в декабре 2016 года закончилась государственная программа субсидирования ипотечной ставки.

Eng

Первый еженедельник на Юге России с английским переводом



## Дорогие читатели!

**ПРОДОЛЖАЕТСЯ**  
КОРПОРАТИВНАЯ ПОДПИСКА  
на общественно-политический  
еженедельник «ЮГ TIMES» на 2017 год

Заявку на подписку можно оформить:

☑ **8 (861) 204-02-59**

☑ **www.yugtimes.com**

«ЮГ TIMES». НОВЫЙ ФОРМАТ  
ЧТЕНИЯ ДЛЯ ЦЕНИТЕЛЕЙ ВРЕМЕНИ



Свыше тысячи фермеров представили свою продукцию на традиционной «Кубанской ярмарке»

# Выставка показала достижения и проблемы

Мероприятие прошло в Краснодаре с 20 по 24 сентября. За это время аграриям удалось реализовать сотни тонн продукции. В итоге остались довольны и сельхозпроизводители, и посетители ярмарки, и чиновники. Представители власти в очередной раз отметили успехи политики импортозамещения. При этом не остались незамеченными и сложности, которые сдерживают развитие АПК.

Открывая ярмарку, губернатор края выразил уверенность в том, что отечественный продукт в конце концов вытеснит с наших столов заграничное продовольствие.

«Качественная кубанская продукция должна быть доступна каждому жителю края и страны», - отметил **Вениамин Кондратьев**. «Уверен, скоро товары наших сельхозтоваропроизводителей появятся в рационе большинства семей».

По мнению руководителя региона, в условиях реализации государственной политики по импортозамещению отечественные аграрии получили возможность активно развиваться. Положительная динамика настолько велика, что теперь возник вопрос хранения и переработки продукции.

## МОЛОЧНЫМ БЕРЕГАМ НУЖНЫ КОРОВЫ

В своем выступлении на пленарной сессии, прошедшей в первый день мероприятия, министр сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности региона **Федор Дерек** отметил значительный вклад фермеров в развитие растениеводства. При этом он выразил надежду на более интенсивное участие предпринимателей Кубани в производстве молока и мяса.

«Если для жителей края эта ярмарка - хорошая возможность приобрести доступную по цене и высокую по качеству продукцию наших фермеров, то для самих фермеров выставка стала своеобразной площадкой для обмена опытом, установления деловых отношений и обсуждения насущных проблем», - отметил министр. Глава ведомства подчеркнул,

что в регионе интенсивно развивается растениеводство. В распоряжении фермеров края находится почти 30% всех посевных площадей. Особенно активно аграрии занимаются зерновыми культурами. В связи с этим еще более актуальным, нежели прежде, является вопрос развития мясо-молочной отрасли, для которой растениеводы обеспечивают солидную кормовую базу.

В целом животноводство по темпам роста отстает от динамики краевого АПК. Министр отметил, что для стимулирования этой отрасли в следующем году планируется реализовать дополнительные меры. Они коснутся прежде всего укрепления племенного поголовья. Также региональные власти будут доплачивать около 15 тысяч рублей за каждую появившуюся в хозяйстве фуражную корову. В бюджет заложат дополнительные средства на приобретение фермерами сельхозтехники для животноводства.

## ГОСПОДДЕРЖКА В ДЕЙСТВИИ

Выступившая на пленарном заседании владелица крестьянско-фермерского хозяйства в хуторе Копанском **Лилия Цыганок** подтвердила важность государственных субсидий в развитии мясной отрасли.

«Изучая рынок, мы решили заняться выращиванием кроликов», - рассказала она. «Дело у нас пошло. Но для дальнейшего развития понадобилась финансовая поддержка. Год назад мы отстояли бизнес-план и получили грант. Благодаря этому сегодня вышли на производство 5 тонн крольчатины в месяц, открыли линию убоя и наладили производство полуфабрикатов».



Губернатор Вениамин Кондратьев выразил удовлетворение активностью аграриев, приехавших на ярмарку со всех концов Кубани.

На ярмарке КФК представили продукцию новой линии переработки. По словам **Лилии Цыганок**, она готова не только поделиться своим опытом с коллегами, но и закупать у них животных на убой и мясо для переработки.

## ЛИЦЕНЗИЯ ПРОТИВ ВИНОДЕЛИЯ

На ярмарку приехали десятки представителей виноделия. Их продукция завоевывает все новые рынки сбыта. Но хватает и проблем.

Виноделы жалуются на серьезные законодательные и финансовые препоны, которые мешают эффективно развиваться. Так, фермер из Краснодара **Александр Павелков** отметил, что требования для получения лицензии на производство вина в настоящий момент для небольших предприятий практически невыполнимы. «У меня есть своя сыродельня, но я хочу производить вино», - сообщил бизнесмен. «Для этого необходимо собрать огромное число различных технических тре-

Выставка стала для потребителей возможностью купить самый свежий товар по более чем приемлемым ценам.



Фото: admkrai.krasnodar.ru

бования к производству и хранению напитка. Чтобы выполнить некоторые, мне придется заняться на своем участке капитальным строительством. А ведь это дополнительные расходы,

пик урожайности лишь через 5-7 лет после посадки саженца. Председатель общества виноградарей-любителей Адлера **Сергей Дырдин** подтвердил, что заниматься виноделием хлопотно, но дело спа-

**чук** подписали соглашение о сотрудничестве. Документ принесет пользу обеим сторонам.

Согласно договору, союз будет оказывать содействие региону в создании благоприятных условий развития садоводства и огородничества. В частности предполагается совместная разработка региональной целевой программы поддержки некоммерческих садоводческих объединений, а также реализация на территории края федерального проекта «Дом садовода - опора семьи». Он подразумевает оказание адресной государственной поддержки аграриям.

«В крае уже разрабатывается программа развития малых садов», - напомнил губернатор. «На Кубани появляются мощные фруктохранилища, все они должны быть заполнены, в том числе фермерской продукцией. Это даст нам возможность поставлять кубанские фрукты по всей стране».

Ожидается, что соглашение благотворно скажется на развитии садоводства в КФХ и ЛПХ. Это, в свою очередь, укрепит аграрно-промышленный комплекс Краснодарского края в целом.

**Сулейман Алиев**

## ЗАДАЧА АПК - ОБЕСПЕЧИТЬ КУБАНЦЕВ КАЧЕСТВЕННЫМИ И НЕДОРОГИМИ ПРОДУКТАМИ.

которые ложатся на еще не появившееся предприятие неподъемным грузом. С производством сыров все гораздо проще и дешевле.

**Александр Павелков** сказал, что есть и проблемы юридического характера. Например, получить лицензию не удастся до тех пор, пока виноградарь не будет занесен в госреестр. А для этого необходимо провести межевание участка и оценку его кадастровой стоимости.

## ВМЕСТЕ ПРОЩЕ

Есть сложности и у тех, кто занимается виноделием много лет. Главный вопрос - финансирование. На развитие нужны средства, а банки предлагают фермерам лишь «короткие» кредиты, тогда как виноградарки выходят на

сают кооперация и новые формы бизнеса.

«Мы давно поняли: вместе работать легче и прибыльней», - сказал он. «Причем кооперироваться можно не только на стадии выращивания, сбора и изготовления вина, но и при его реализации».

## САДОВОДЫ ПОЛУЧАТ ПОМОЩЬ

Примером успешности работы отраслевых объединений в ближайшее время может стать садоводческая отрасль. Во всяком случае ее некоммерческий сегмент.

В рамках агропромышленной выставки «Кубанская ярмарка - 2017» Вениамин Кондратьев и председатель Общероссийской общественной организации «Союз садоводов России» **Олег Вален-**

## Fair Shows Achievements, Problems

Eng

Over 1,000 farmers were presenting their products at the traditional Kuban Fair held in Krasnodar on September 20 - 24. At the end of the event, both the farmers and the officials looked quite happy. The former sold hundreds of tons of agricultural products. The latter got another chance to note the success of the policy of imports substitution. At the same time, the fair uncovered a series of problems experienced by the region's agricultural complex.

Opening the fair, Kuban Governor Veniamin Kondratiev expressed belief that domestic products would ultimately oust imported food from our tables.

Regional Minister for Agriculture and Processing Industry Fedor Dereka noted a significant contribution of Kuban farmers in the development of crop production. He also expressed hope that local entrepreneurs would take a more active part in the production of milk and meat.

According to Mr. Dereka, nearly 30% of the region's planted area is currently owned by farmers. Mostly the farmers are engaged in the production of cereal crops. Because of that, the issue of dairy and meat industry, for which crop producers supply crops, is becoming of an ever greater importance.

On the whole, development of stockbreeding is reportedly lagging behind the development of the agro-industrial complex in whole. Minister mentioned additional measures that would be taken to stimulate the development of the industry. Viticulture is also facing difficulties. The main issue is lack of financing. The industry needs money, but the banks are offering only 'short' credits while vineyards start giving yield only 5 to 7 years after the grapevines were planted.

Sergei Dyrdin, chairman of the Association of Amateur Viticulturists from Adler confirmed that it is quite troublesome to do viticulture, but cooperation and new forms of business may help it.

# Фермеры помогут увеличить сырьевую базу

Ежегодно в Адыгее планируют создавать не менее 20 малых форм хозяйствования.

Молочные фермы и перерабатывающие предприятия станут главной заботой республиканских властей в сегменте АПК.



Фото: yuga.ru

Проводить такую политику властям республики помогут субсидии. Новый порядок их распределения, установленный на федеральном уровне, даст региону право

регулировать процесс предоставления грантов. Об этом сообщил директор департамента развития сельских территорий Министерства сельского хозяйства РФ **Вла-**

**димир Свеженец** во время личной встречи с властями республики.

- Мы заинтересованы в активном сотрудничестве с федеральным центром, участии

во всех программах, - прокомментировал глава Адыгеи **Мурат Кумпилов**. - Безусловно, это влияет на развитие сельского хозяйства, рост доходов аграриев и совершен-

ствование социальной и инженерной инфраструктуры в сельской местности. Кроме того, понимаем, какие перспективы открываются в связи с поддержкой бренда «Сыр адыгейский». Поэтому сейчас стоит задача по наращиванию сырьевой базы для развития молочной отрасли, производства этого традиционного продукта.

Только за текущий год в рамках поддержки аграрного сектора 31 начинающему фермеру и 2 семейно-животноводческим хозяйствам были предоставлены гранты. По словам главы региона, сейчас идет комплексная работа по изменению структуры АПК. Большое внимание уделяется развитию рисоводства, овощеводства, садоводства. Также в Адыгее рассматривают возможность внедрения робототехники в крупных хозяйствах и на фермах.

## Farmers to Help Expand Raw Materials Base Eng

The new allocation procedure for the governmental subsidies meant to support small agricultural businesses will help open at least 20 such farms in Adyghea every year. The procedure entitles the regions to manage the grant-awarding process.

"We are interested in active cooperation with the federal centre and participation in all programs," republican head Murat Kumpilov was quoted as commenting on the issue. "Undoubtedly, it will influence the development of agriculture as well as the growth of the farmers' income. Besides, we understand the prospects that are opening up because of the [governmental] support of the [regional] trademark 'Adyghe Cheese.' This is why our current task is to expand the raw materials base for dairy industry and production of Adyghe cheese."

## ЦИФРА

**104 100 000** рублей  
получит Адыгея в 2018 году в рамках федеральной целевой программы по развитию сельских территорий. В нынешнем году республике на эти цели перечислили почти в два раза меньше - 58,5 миллиона рублей. Причиной увеличения господдержки стало то, что регион вышел в лидеры в ЮФО по реализации программы.



## Водозабору быть!

Правительство России одобрило выделение средств на строительство нового гидросооружения в Адыгее.

Финансирование строительства водозабора и магистрального водовода, к которому подведут поселки Майкопского района и саму республиканскую столицу, заложено в федеральном бюджете на 2018-2020 годы.

По словам члена комитета Госдумы РФ по бюджету и налогам, депутата российского парламента от Адыгеи **Владислава Резника**, этот проект, безусловно, важен для региона. Его реализация позволит обеспечить Майкоп питьевой водой и избежать возможных проблем при дефиците воды в горных источниках.

## Туристы пойдут новым маршрутом

Бизнес предложил власти региона создать «Большую черкесскую тропу».

Такое рабочее название дали новому маршруту, который представители турбизнеса хотят проложить из Краснодара до Черноморского побережья через курорты республики - Гузерипль, плато Лаго-Наки и столицу региона - Майкоп.

«Тропу» могут также войти информационные центры в станице Даховской и поселке Каменноостском. В министерстве экономического развития и торговли Адыгеи считают, что там туристы могли бы купить или взять напрокат снаряжение и оборудование, приобрести сувениры или выбрать интересующую их экскурсию, а также заказать номер в отеле.

Помимо этого, бизнес предложил уделить внимание



Фото: adigeatoday.ru

другим интересным с туристической точки зрения объектам. Некоторые из идей -

благоустройство набережной вдоль реки Белой, открытие дендрария с плодовыми садами на базе Майкопской опытной станции Всероссийского института растениеводства, превращение ежегодного фестиваля адыгейского сыра в постоянно работающий выставочный комплекс.

Представители туристической индустрии считают, что природное богатство Адыгеи можно использовать более эффективно.

## 'Big Circassian Path' for Tourists Eng

The 'Big Circassian Path' will be the name of a new tourist route to open in Adyghea with the help of the local business community. The route is to be laid from Krasnodar to the Black Sea coast via Maikop and Adyghean resorts - Gizeripl, Lago Nako plateau, and probably Dakhovskaya and Kamennomostsky (Khadzkhokh).

В Майкопе начались работы в рамках проекта «Формирование современной городской среды».

## Дворы города благоустроят

Для этих целей из бюджетов всех уровней выделили почти 110 миллионов рублей. Еще 3,5 миллиона направили на наведение порядка в городском парке, в благоустройство которого до конца года вложат еще 5 миллионов рублей, но на этот раз только из муниципальной казны.

Проект по формированию современной городской среды коснется 19 дворов, объединяющих 41 дом. Сейчас работы ведутся в 11 дворах, еще в трех они уже завершены.

- Оборудованы детские площадки, парковки, установлены малые архитектурные формы, новые бордюры, внутривортовые проезды расширены и заасфальтированы, - сказал глава республиканской столицы **Александр Наролин**. - Все дизайн-проекты заранее обсуждались с жителями.

Параллельно с благоустройством дворов в Майкопе улучшают прибрежную зону по улице Лесной и территорию у памятника «Единение и Согласие».



Фото: adyghya.ru

По данным: [www.adyghya.ru](http://www.adyghya.ru), [www.adygtv.ru](http://www.adygtv.ru)

Краснодар – Москва – Краснодар

Получи бонусную карту «Аэро-Альянс»!

Подробности на сайте:

[www.aero-alliance.ru](http://www.aero-alliance.ru)



4-й авиабилет – бесплатно!

В Адлере прошла всероссийская научно-практическая конференция «Молочная отрасль России в условиях импортозамещения»

# Картина с маслом

Ключевой темой ряда деловых мероприятий стало развитие рынка. В ходе программы был сделан анализ сложившейся ситуации. Также участники обсудили технологические вопросы, аспекты поведения потребителей в современных условиях, перспективы сотрудничества с партнерами по Евразийскому экономическому союзу.

Организатором мероприятия выступила Ассоциация предприятий молочной промышленности «Кубаньмолоко». Еженедельник «Юг Times» стал информационным партнером акции. В дискуссиях участвовали представители федеральных и региональных министерств и ведомств, бизнеса и ученого сообщества, депутаты Госдумы РФ.

## АГРАРИИ НАКОРМИЛИ СТРАНУ

На круглом столе «Проблемы и тенденции развития молочной промышленности России в условиях импортозамещения», открывшем программу конференции, собрались представители бизнеса, крупные федеральные чиновники, депутаты и ученые.

Руководитель Роспотребнадзора РФ Анна Попова отметила, что в отечественном сельском хозяйстве, и в молочной отрасли в частности, сегодня наступило относительное благополучие. - Страна накормлена, - говорит руководитель федерального ведомства. - Ассортимент и количество продукции на полках магазинов, особенно в сравнении с концом 80-х - началом 90-х, впечатляет. Сегодня Роспотребнадзор предлагает собственную систему контроля качества, работа над которой близится к завершению.

По словам главного санитарного врача России, вспышки кишечных инфекций, связанные с молочными продуктами, в последнее время достаточно редки благодаря обязательной термической обработке молока.

- Хочу обратить внимание, что за минувшие 5 лет в США подобных очагов выявили более 80, а в России их насчитывается только 11. И все они не были связаны с промышленной переработкой, - привела некоторые цифры Анна Попова.

## ГУБЕРНАТОР УКАЗАЛ ЦЕЛЬ

Сегодня отечественные переработчики научились производить конкурентоспособную продукцию. Они готовы не только насытить внутренний продовольственный рынок, но и обеспечить устойчивые поставки на мировой различных видов сырья. Однако российским экспортерам сложно конкурировать с иностранными компаниями.

- Радует, что добрая традиция проводить в крае молочные конференции возродилась во многом благодаря поддержке вице-губернатора **Андрея Коробки**, - отметил министр сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности края **Федор Дерек**. - В отрасли сегодня накопилось достаточно много проблем, пути решения которых необходимо обсуждать. Поэтому, считаю, такой формат живых встреч особенно важен.

По словам главы ведомства, агропромышленный комплекс - локомотив экономики региона. На Кубани работает 15 крупных предприятий, которые могут перерабатывать порядка двух миллионов тонн молока в год. Но они, к сожалению, загружены только на 48%. Основная причина - дефицит сырья. Объем производства молока на Кубани сегодня не достигает 1,4 миллиона тонн.

- Губернатор края **Вениамин Кондратьев** поставил задачу нарастить производство молока в регионе до 5 миллионов тонн и полностью загрузить мощность молзаводов, - наметил ближайшие планы Федор Дерек.

## ПОТРЕБИТЕЛЬ ЭКОНОМИТ

С одним из основных докладов выступил председатель правления национального союза производителей молока («Союзмолоко») **Андрей Даниленко**. В частности он отметил, что ограничение импорта, в том числе молочных продуктов из ряда стран, не только создало большие возможности для аграрного сектора России, но и поставило перед агропромышленным комплексом ряд непростых задач.

Перерабатывающую молочную отрасль Кубани не без оснований называют одной из самых развитых в стране. При этом производства работают далеко не на полную мощность.



Фото: фермер.kz

- С одной стороны, мы наблюдаем в отрасли позитивные тенденции, - указал он. - Отечественные производители нарастили объемы цельномолочной продукции на 3%, сыров и творога - на 39%, сливочного масла - на 11,5%. Но с другой, мы отмечаем рост цен, составивший порядка 31%. Как результат, произошло некоторое падение спроса. Об этом также свидетельствует статистика. Например, потребление сливочного масла уменьшилось на 4%, сыров - на 13%. И еще один важный фактор, который, на мой взгляд, также характеризует ситуацию на рынке: россияне стали на 56% больше покупать сырных продуктов - товаров более низкого качества. Это говорит о режиме экономии, на который перешли потребители.

Спикер также отметил ряд негативных тенденций. Первое - сегодня отрасль серьезно страдает от истерии по поводу количества фальсификатов в стране. Информационный фон вокруг этой темы не добавляет доверия потребителю. Второе - постоянно растущие цены на продукцию.

- Очевидно, что мы должны работать над уменьшением себестоимости наших продуктов, - считает Андрей Даниленко. - Той маржинальности, которая была раньше, уже не будет. Мы работаем в режиме жесткой конкуренции. Производителям необходимо бороться за каждый процент рентабельности.

## К «МЕРКУРИЮ» НЕ ГОТОВЫ

Руководитель ассоциации «Кубаньмолоко» **Константин Синецкий** отметил, что отрасль в целом по-прежнему не готова к введению электронной ветеринарной сертификации (ЭВС). Почти все молочники России, и Краснодарского края в том числе, полностью поддерживают переход с бумажных сертификатов на цифровые с 1 января 2018 года, однако

значительная часть хозяйств технически не готова к этому.

- До вступления в силу закона остается три месяца. Но я не знаю ни одного хозяйства, которое бы подключилось к системе, - добавил Синецкий. - Более того, площадка ГИС «Меркурий» - для нас пока загадка. Никто из молочников еще не видел ее в действии.

По словам главы отраслевого союза, повсеместное внедрение системы ЭВС в объявленные сроки невозможно не только ввиду недостаточности времени адаптации и проблем системы, но и из-за технической неготовности большинства участников рынка, в том числе мелкооптовой и мелкой розничной и неорганизованной торговли, дистрибуционных ком-

**У МОЛОЧНОЙ ОТРАСЛИ МНОГО ДОСТИЖЕНИЙ. ХВАТАЕТ И ПРОБЛЕМ.**

паний. Отказ от переноса введения ЭВС с 2018 года на более поздний срок ставит под удар стабильное функционирование сектора.

## ФАЛЬСИФИКАТА СТАЛО МЕНЬШЕ

- Фальсифицированная молочная продукция - потенциальный риск для здоровья потребителя, - отметила директор по техническому регулированию группы компаний Danone в России и СНГ **Юлия Елисеєва**. - Фальсификат не только вводит людей в заблуждение, но и способствует дискредитации всей молочной отрасли, подрывая к ней доверие. В результате уровень потребления молочных продуктов в Российской Федерации снижается, что,

безусловно, оказывает негативное влияние на здоровье нации. В последнее время, по официальной статистике, количество фальсифицированной молочной продукции уменьшается (сегодня ее доля на рынке - 3,8%). Однако необходимо и далее разрабатывать и внедрять новые методы выявления фальсификации, совершенствовать меры применения административной и уголовной ответственности к производителям и участникам оборота поддельной молочной.

## ЗАКОН КАК БАРЬЕР

По мнению депутата Государственной думы РФ, члена комитета по аграрным вопросам, генерального директора ООО «Калория» **Натальи Боевой**, важной мерой оздоровления населения и поддержки отрасли является стимулирование спроса через реализацию социальных программ и введение системы внутренней продовольственной помощи, распространяемой и на молочные продукты.

- Серьезным административным барьером является Федеральный закон № 44 о госзакупках, согласно которому главным критерием отбора является цена, что в отношении продуктов питания небезопасно, - уверена Наталья Боева. - Я согласна с предложением Роспотребнадзора бороться с проблемой через введение уголовного наказания, когда речь идет о питании в детских садах и школах, о больных людях, для которых потребление молочной продукции носит лечебный и оздоровительный эффект.

В финале деловой дискуссии участники круглого стола сформулировали единую позицию и предложения по проблемным вопросам и приняли резолюцию. Этот документ, по мнению молочников, должен обеспечить их отрасли качественный скачок.

**Юрий Савичев**

## Market Needs Motivation

Adler has reportedly played host to the All-Russia scientific and practical conference "Russian dairy industry in conditions of imports substitution."

Its participants discussed technological issues, customer behaviour aspects in contemporary conditions, and prospects for cooperation with partners from the Eurasian Economic Union.

The main report was delivered by Andrei Danilenko, chairman of the board of the National Milk Producers' Union (SoyuzMoloko).

"On one hand, we are observing positive trends in the industry - the domestic producers have increased the production volumes of whole milk by 3%, cheeses and curds by 39%, and butter by 11.5%," said Mr. Danilenko. "But on the other hand, we are observing rise in prices amounting to about 31%. As a result, the consumer demand has dropped."

Another important factor that in the expert's opinion also characterizes the current market situation is that the national demand for the so-called 'cheese-type prod-

ucts' (lower-quality products with vegetable inclusions) has risen by 56%, which is evidence of the consumers' trend towards cost saving.

Other speakers noted a number of other negative market trends. Presently, the industry is seriously suffering from hysteria about the number of falsified products that appear in the market. The information background just aggravates the situation. "Falsified dairy products are not only potentially hazardous for the consumers' health and mislead them; they also discredit the entire dairy industry, sapping their trust in it," stated Yulia Yeliseyeva, Danone Russia Technical Regulation Director. "As a result, the level of consumption of milk products is decreasing in the Russian Federation, which fact undoubtedly affects negatively the state of public health in the country."

In her speech, Natalia Boeva, deputy of the State Duma and ex-director of the Kaloria Dairy Company, said that motivation of consumer demand through accomplishment of social programs, and introduction of a system of national food support and its spread on dairy products are important measures to support the development of the national dairy industry

Eng

Сотрудники системы здравоохранения должны спасать жизни и здоровье людей. Но иногда бывает так, что приходится защищать самих медиков - от произвола и предвзятости

# Карьера идет под откос

Беда не приходит одна. Это подтверждает история Сусанны Рябовой, в прежние годы работавшей заместителем главврача геленджикского противотуберкулезного санатория «Голубая бухта» и некоторое время исполнявшей обязанности главврача этого медучреждения. Совсем недавно, в июле, она наконец добилась прекращения уголовного дела, незаконно возбужденного против нее по подозрению во взяточничестве. Справедливость восторжествовала. При этом Рябова по-прежнему остается прогульщицей в глазах руководства санатория. Такое обвинение, учитывая все детали длительной борьбы женщины за свое честное имя и ее полугодичное пребывание в СИЗО, выглядит странным. Однако ничего смешного в ситуации нет - на кону профессиональная судьба нашей героини.

«Юг Times» не раз писал о тех событиях, полных трагизма и приводивших Сусанну Рябову в отчаяние. Безвинный, как подсказывали здравый смысл и многие обстоятельства дела, человек вполне мог получить значительный срок лишения свободы. Эта часть истории имеет важное значение для понимания истоков нынешних «прогульных» претензий к медику, а потому вкратце напомним, как развивались события.

## ПОМЕШАЛА - И СТАЛА «ВЗЯТОЧНИЦЕЙ»

Еще до работы в «Голубой бухте» женщина являлась учредителем компании, которой принадлежали расположенные рядом с пляжем противотуберкулезного санатория торговые павильоны. Весной 2016 года, будучи и. о. главврача, она решила продать их человеку, представившемуся бизнесменом. Впоследствии установили, что действующим предпринимателем он не являлся, выступив в роли провокатора. Тем не менее, следствие посчитало состоявшуюся передачу денег взяткой. Сусанна Одиловна оказалась под арестом и несколько месяцев провела в СИЗО.

С точки зрения адвоката **Эльдара Исмаилова**, попытка продажи имущества, никак не связанного с работой противотуберкулезного санатория, не имела ничего общего с самым понятием «взятка». Действительно, какую связь можно увидеть между служебным положением и. о. главного врача и павильонами, не принадлежащими «Голубой бухте»? Однако правоохранители странным образом ее обнаружили.

Сама Рябова причину возбуждения уголовного дела видела в том, что в период исполнения обязанностей главного врача противотуберкулезного санатория она столкнулась с ситуацией, когда третьи лица вели незаконную коммерческую деятельность на территории «Голубой бухты» и близлежащей береговой полосы. Чтобы положить этому конец, она оформила федеральное имущество в соответствии с законом. Помешав кому-то, Рябова тут же стала «взяточницей».

Только 14 июля 2017 года Геленджикский отдел СУ СК

РФ по Краснодарскому краю вынес постановление о прекращении уголовного дела. «Я благодарна руководству кубанского управления СК РФ и прокуратуры Краснодарского края, работа которых позволила устранить нарушения законности и прекратить уголовное преследование», - прокомментировала должностную новость Сусанна Одиловна.

## ПРИГОВОР ОТ НАРУШЕВИЧА

С точки зрения Уголовного кодекса репутация Сусанны Рябовой чиста. Однако ценной этого стали месяцы жизни за решеткой. В СИЗО она провела без малого полгода - с 25 июля 2016-го по 18 января 2017-го. Могло ли это не сказаться на ее психологическом и физическом здоровье? Очевидно, нет. Заключение не предполагает райских условий существования.

Поэтому, выйдя из следственного изолятора, Сусанна Рябова не только продолжила борьбу за свое честное имя (прекращения уголовного дела, напомним, еще надо было дожидаться), но и занялась лечением. Это было жизненно важным. И тут получила удар, откуда не ждала. Приказом от 23 марта 2017 года она была уволена за отсутствие на рабочем месте (подпункт «а» п. 6 ст. 81 Трудового кодекса РФ) в течение четырех рабочих дней текущего года - 13 и 28 февраля, 1 и 3 марта. Документ подписал и. о. директора ФГБУ ТС «Голубая бухта» **Роман Нарушевич**.

Для тех, кто думает, что такой приказ - пустяк, стоит

## ВОЗМОЖНО, СЛУЖЕБНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РЯБОВОЙ - ПРОДОЛЖЕНИЕ МЕСТИ.

кое-что пояснить. Увольнение за прогулы влечет за собой серьезные последствия. В трудовой книжке делается соответствующая запись. При этом сама формулировка обычно бывает следующей: «Трудовой договор расторгается по причине грубого нарушения сотрудником трудовых обязанностей».

Каждый работодатель всегда пристально изучает трудовую книжку своего потенциального сотрудника. И наличие подобной записи сразу же характеризует человека как неблагонадежного. Для специалиста в сфере меди-



Фото: Михаил Калинин

цины это фактический приговор о профнепригодности. Разве можно доверить здоровье и даже жизни пациентов «неблагонадежному»?.. Сусанна Рябова это понимает лучше других. Медицина - ее жизнь, призвание. Поэтому она сразу заявила, что намерена доказать незаконность увольнения и добиться восстановления в должности заместителя главврача по общим вопросам.

## ВЕРДИКТ ОКАЗАЛСЯ НЕУТЕШИТЕЛЬНЫМ

Полгода в СИЗО принесли Сусанне Одиловне целый букет болезней - обострившихся старых или приобретенных.

Будучи медиком, она понимала, что затягивать с лечением нельзя. Поэтому начала обход врачей.

Как сотрудник медучреждения, знала важность документов. Поэтому каждый визит к специалисту, каждое направление, каждый больничный был подтвержден соответствующими бумагами. Все документы своевременно положились на стол руководства санатория. Но это ничего не изменило. Увольнение, словно спланированное заранее - вне зависимости от наличия или отсутствия каких-то справок, стало реальностью.

В апреле Сусанна Рябова обратилась за помощью в трудовую инспекцию. По ее заявлению была проведена проверка. Вердикт оказался неутешительным: инспектор **Елена Дудко** установила законность вынесения приказа об увольнении.

Врач отправилась в Геленджикский городской суд, надеясь, что правосудие примет во внимание ее аргументы, не услышанные трудовой инспекцией. Но и здесь надежды не оправдались. Рябовой было отказано в удовлетворении исковых требований о восстановлении на работе, взыскании средней заработной платы за время вынужденного прогула и компенсации морального вреда.

## ПО НОВОМУ КРУГУ

Нынешние проблемы Рябовой очень похожи на те, с которыми она столкнулась, когда ее подозревали во взяточничестве. Сусанна Одиловна и ее адвокаты больше года ходили по кругу - следственные органы, прокуратура, суды... Тот круг удалось разорвать. Но теперь судьба уготовила ей новый - санаторий «Голубая бухта», трудовая инспекция, суды...

Главная сложность в том, что Рябову вновь не слышат. А ведь многие ее вопросы недвусмысленно указывают на то, что с ней обошлись несправедливо. Вот лишь один пример этого.

В числе прочего Рябовой «инкриминируются» прогулы 1 и 3 марта. Но в эти дни она

была на больничном. Факт подтверждается листком нетрудоспособности с 28 февраля по 3 марта. Соответствующий документ оформлен Симферопольской центральной районной клинической больницей.

Интересно, что в «Голубой бухте» усомнились в законности листка - не фальшивка ли? Руководство пансионата даже инициировало проверку Фондом социального страхования. Оказалось, все чин по чину, документ «чистый», легальный. Никакой «липы». То же самое, кстати, можно сказать и о других представленных Рябовой документах. Они - следствие болезненного состояния пережившей СИЗО Сусанны Одиловны, а не ее ловкости.

Итак, листок нетрудоспособности Симферопольской ЦРКБ подтверждает, что Рябова 1 и 3 марта была на больничном, а не в прогуле. И все же невыход на работу в эти дни стал причиной увольнения. Разве это не делает приказ незаконным?..

## УВОЛЬНЕНИЕ КАК ЭХО

- Я считаю, что государственный инспектор Елена Дудко по халатности или личной заинтересованности не привлекла к ответственности работодателя, - говорит Сусанна Рябова. - С другой стороны, не исключаю, что ее просто ввели в заблуждение. Так или иначе, уверена, что приказ о моем увольнении нарушает нормы Трудового кодекса и подлежит отмене. Более того, руководство ФГБУ ТС «Голубая бухта» должно

←  
Характер и воля помогли Сусанне Рябовой преодолеть первую критическую ситуацию, возникшую в момент возбуждения против нее уголовного дела. И вот теперь на ее долю выпали новые испытания.

быть привлечено к административной ответственности за существенные нарушения законодательства.

Важный нюанс: Сусанна Одиловна полагает, что ее нынешняя проблема может быть продолжением мести людям, которым не позволили вести на курорте незаконную коммерческую деятельность.

Разумеется, все это - лишь предположения. Но они имеют под собой солидную основу.

В то же время вполне вероятно, что здесь нет никакой взаимосвязи с уголовным делом. Однако это не делает менее актуальным вопрос: как специалист службы, созданной для защиты трудовых интересов граждан, может игнорировать очевидные факты ущемления прав Рябовой при увольнении? Возможно, ответ даст главный государственный инспектор труда в Краснодарском крае **Александр Колосов**.

«Юг Times» позаботится о том, чтобы Александр Владимирович оказался в курсе всех деталей происходящего. Надеемся, вмешательство руководителя краевого ведомства позволит оценить сложившуюся ситуацию объективно и непредвзято. Сусанна Рябова намерена оспорить решение Геленджикского городского суда в апелляционной инстанции. Она рассчитывает, что краевой суд примет во внимание ее аргументы и вынесет справедливый вердикт.

Валерий Каменский

Многие управляющие компании скрывают данные о собранных платежах, чтобы жильцы не спрашивали, куда уходят их деньги

# Три платим - два в уме

Ежемесячно жителям Краснодарского края приходится перечислять УК и ТСЖ тысячи рублей. Но насколько указанные в квитанциях цифры обоснованны?

«Реформа ЖКХ» - это интернет-портал, который создан федеральным Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства, для того чтобы все управляющие компании страны в обязательном порядке раскрывали информацию о своей деятельности. Регистрация и работа на этом ресурсе, согласно закону, для всех представителей данного сектора экономики является обязательной. Однако далеко не все ТСЖ и УК справились с этой работой.

По данным куратора проекта - федеральной госкорпорации «Фонд содействия реформированию жилищно-коммунального хозяйства», в Краснодарском крае насчитывается около 15,1 тысячи многоквартирных домов. Жители почти 13,6 тысячи оплачивают квитанции в 1767 управляющих компаниях (именно столько зарегистрировано в системе). В остальных многоквартирных домах - это около 1,5 тысячи - созданы товарищества собственников жилья. ТСЖ, как правило, аккуратно подходят как к сбору, так и расходованию средств. Но вот с УК все намного сложнее.

Деньги за энергоресурсы в основном уходят в организации, их поставяющие. «Сюрпризы» таятся в платежке - в графах, где отмечаются суммы за содержание и ремонт жилых помещений. В разных многоквартирных домах размер платы за квадратный метр может отличаться. Это зависит от многих факторов: имеются ли в доме лифт, мусоропровод, элементы благоустройства и прочие вещи.

## ПРОСТАЯ ФОРМУЛА

Все эти моменты отражены в постановлении региональной энергетической комис-

сии. Согласно документу, «вилка» квартплаты в Краснодарском крае составляет от 9,25 рубля за квадрат в домах без удобств до 24,86 рубля - в жилище с лифтом, мусоропроводом. Подсчитать, сколько денег с того или иного дома собрали по этой статье, несложно: нужно умножить площадь здания на тариф. И то и другое указывается в самой квитанции.

Разумеется, есть и неплательщики по коммуналке в целом, но таких немного. По различным данным, их количество колеблется в пределах 1-3%. Таким образом, в рамках этой погрешности можно более-менее точно вычислить собранные платежи. И затем сравнить полученный результат с цифрами, которые компания выложила на всеобщее обозрение на интернет-портале «Реформа ЖКХ».

Хотя подсчет нетрудный, владельцы помещений такие вычисления производят крайне редко. Пока прецедент есть лишь в Санкт-Петербурге. Местные умельцы создали специальный калькулятор, при помощи которого можно оценить размер переплат по разным статьям в каждом доме. Результаты получились любопытные. Были зафиксированы солидные расхождения практически на каждом объекте. Общая сумма переплаты на все дома северной столицы составила более 4 миллиардов рублей.

Аналитики «Реформы ЖКХ» подметили, что в общей сложности в Российской Федерации управляющие компании выводят из-под отчетности, по самым скромным оценкам, порядка 100 миллиардов рублей.

## СИСТЕМА БЕЗРАЗЛИЧИЯ

«Юг Times» пообщался с сотрудницей одной такой структуры - называть ее по-

Сейчас жильцы имеют минимум инструментов для проверки мотивированности начисленных платежей. Но с нового года ситуация должна измениться.



Фото: uriston.com

понятным причинам не будем.

- Вся система строится на безразличии, - утверждает собеседница. - Ведь владельцы жилья никогда и ничего не проверяют. Только иногда дотошные пенсионеры ругаются по тому или иному поводу. В одиночку ничего не добиться.

## УПРАВЛЯЮЩИЕ КОМПАНИИ НАЧИСЛЯЮТ СУММЫ, ВЫЗЫВАЮЩИЕ ВОПРОСЫ.

По словам представительницы ведомства, тарифы, рекомендованные Региональной энергетической комиссией, можно легко поменять. Пересмотреть размер платежей можно только на общем собрании жильцов. Но такие сборы проводятся редко в силу того же безразличия.

Жители, как правило, даже не замечают, что платят на 50 копеек больше, чем в среднем по району или городу. Размер отклонений от тарифа зависит от площадей, которые находятся в управлении компании. Если домов мало, заметить проще. Если же площади большие, не то что 500 тысяч рублей легко

Чтобы УК делали то, что положено, законодатели ввели одну необычную норму. Уже с 1 января следующего года потребитель вправе не оплачивать счет, если информация в платежке не соответствует данным или не размещена в системе ГИС интернет-портала «Реформа ЖКХ».

## ШТРАФЫ ДОСТИГАЮТ ТРЕТИ МИЛЛИАРДА

Государство вроде придумало способ борьбы с непрозрачностью рынка. Однако на сегодня лишь 16 УК и ТСЖ в регионе полностью выполнили эти требования. Большинство открыли данные частично, а 133 вообще отчетности не представили.

Согласно закону, сумма штрафных санкций за такие нарушения может составить до 200 тысяч рублей. Соответственно, жилищная инспекция могла бы оштрафовать организации на общую сумму около 350 миллионов рублей. Для ветхой системы коммунального хозяйства Кубани эти деньги были бы нелишними.

- Лишь 25% управляющих компаний из более чем полутра тысячи зарегистрированных в крае полностью раскрыли информацию о своей деятельности, - комментирует ситуацию «Юг Times» председатель правления Союза Краснодарской краевой корпорации жилищного самоуправления **Владимир Колпаков**. - Систематизировать виды нарушений достаточно сложно. Это может быть как элементарное отсутствие странички в Интернете, так и более серьезные вещи. Например, нет протоколов общих со-

браний, финансовых показателей деятельности, а также информации о кредиторской и налоговой задолженности.

## РЫНОК ПРОЙДЕТ ОЧИЩЕНИЕ

В управляющих компаниях по-разному оценивают попытки государства навести порядок на рынке управления многоквартирными домами.

- В регионе есть действительно эффективные управляющие компании и товарищества собственников жилья, - говорит генеральный директор УК ЗАО «Эллис-Кубань» **Янис Туршиев**. - Они зарабатывают на том, что внедряют огромное количество энергосберегающих технологий, начиная от такой мелочи, как светодиодные лампы в подъездах, и заканчивая уличными фонарями на солнечных батареях. При этом собственник жилья знает, куда тратится каждая копейка.

В то же время, как отмечает эксперт, на рынке много компаний, которые до сих пор используют так называемый «управдомческий» подход, когда можно перекинуть деньги с одного назначения на другое, не отчитываясь в расходах.

Уже следующий год должен расставить все по своим местам, и федеральный сайт «Реформа ЖКХ» наполнится необходимой информацией. Таким образом, жильцы многоквартирных домов получат возможность ловить свои управляющие компании на обмане. А это, в свою очередь, будет способствовать очищению рынка.

**Владимир Приходько**

## Housing management companies don't want to expose their expenditures

Many housing management companies that operate in the Krasnodar region hide the data on the collected payments not to let their customers ask them where the money is really going.

Every month, an average dweller of the Kuban region gets utility bills for a total of several thousand rubles. But in fact few of them would really reflect seriously upon how efficiently their money is being used. Reform of Housing and Communal Services is a special Internet portal opened by the federal Ministry for Construction and Housing and Communal Services so that all housing management companies should reveal there the information on their activities.

According to the analysts of the said portal, the housing management companies operating in Russia take at least 100 billion rubles out of official reporting systems.

Although it seems that the government has thought of the way to fight the 'cloudiness' of the market, presently only 16 management companies operating in Kuban have fully fulfilled these requirements. Most have only partially revealed the required data, and 133 have not done it at all.

According to law, the penalty to be imposed for such lawbreaking activity may reach 200,000 rubles. Consequently, the Housing Inspection may have fined these companies for about 350 million rubles, which would have been a good help for the region's tumbledown utility system, but...

On the other hand, many management companies assess positively the government's attempts to put things at the apartment buildings management market in order.

At the same time, there are many other management companies that continue to throw the money between different assignments and do not report their expenditures.

Eng

Starting from January 1, 2018, every customer will be entitled not to pay the bill if the information stated in it fails to comply with the real data or is not shown on the Reform of Housing and Communal Services Internet portal.

потеряются - пару-тройку миллионов спрятать можно. Даже если отчетность будет полностью доступна.

## С САНКЦИЯМИ ПОВРЕМЯТ

Жесткие меры к нарушителям пока не применяют. Дата обязательного размещения данных управляющими компаниями в системе «Реформа ЖКХ» - 1 января 2017 года - была изменена.

- Не все участники рынка справились в установленный законом срок, - приводит цитату замминистра связи и массовых коммуникаций Российской Федерации **Михаила Евраева** пресс-служба ведомства. - Было принято решение не устраивать шоковую терапию и отложить введение обязанности по размещению информации на полгода - до 1 июля 2017-го. А ответственность перенести на год - до конца июня 2018-го, чтобы все успели качественно выполнить обязанности, не боясь быть оштрафованными.

Хореографы-энтузиасты шлифуют таланты юных жителей кубанской провинции

# В поселок пришла культурная революция

Много лет супруги Сергей Блонский и Ольга Можейко проработали на профессиональной сцене в театрах оперы и балета и ведущих танцевальных коллективах России, Украины и Египта (Каира). Приехав в поселок Мостовской Краснодарского края, носители классической культуры создали вокруг себя пространство, наполненное танцем и живописью, трудом и искусством.

Автономная некоммерческая организация «Детский театр танца «Твой мир» известна не только в Краснодарском крае, но и за его пределами. Воспитанники коллектива становятся победителями престижных танцевальных конкурсов, поступают в ведущие хореографические училища страны. Уровень подготовки юных артистов не уступает столичному. Когда на очередном кастинге или фестивале они выходят на сцену, хореографы из Санкт-Петербурга и Москвы восхищенно и недоуменно спрашивают друг друга: «Где находится Мостовской? Кто преподаватели этих детей?»

## ЗВЕЗДА БАЛЕТА

**Сергей Блонский** до переезда в Краснодарский край, с 1992 по 2006 год, работал ведущим солистом Cairo Opera House в столице Египта. Это часть Каирского национального культурного центра, самый большой театр на африканском континенте.

Блонский вырос в Николаеве, окончил Киевское хореографическое училище, затем работал ведущим артистом в Одесском театре оперы и балета, позднее - в Moscow City Ballet **Виктора Смирнова-Голованова**.

В начале 90-х он приехал в Египет по трехмесячному контракту, но остался там на долгие 14 лет. Блонский танцевал Спартака, Вронского, Болконского и другие ведущие партии в лучших балетных постановках, был звездой египетского голубого экрана. С гастролями талантливый артист объездил весь мир.

## КАК В КИНО

**Ольга Можейко** родилась в Новосибирске, потом уехала в Кострому, где работала артисткой Русского национального балета «Кострома». В середине 90-х в город приехал **Никита Михалков**. По его задумке актеры, занятые в фильме «Сибирский цирюльник», должны были три месяца вживаться в роли юнkers. Их разместили в помещениях Военной химакадемии имени маршала Советского Союза Тимошенко, где они жили по казарменному распорядку. Ольга приходила, чтобы обучать юнkers хорошим манерам, вальсированию и другим навыкам благородных юношей. Благодаря этой работе у нее завязались новые знакомства в столице.

Перед отъездом в Египет она состояла в труппе Московского государственного академического театра танца «Гжель». Контракт в Каире Можейко получила случайно - срочно заменила другую артистку.

- Сначала я работала с **Самиром Сабри**, - вспоминает Ольга, сравнивая египетского маэстро с **Иосифом Кобзоном**. - Потом в театре драмы и комедии **Мухамеда Сопхи**.

Познакомились Ольга и Сергей в 1999 году в Каирской балетной школе имени Анны Павловой, где они подрабатывали. Можейко занималась хореографией с детьми, а Блонский был репетитором балета.

## ОБРАТНО НА РОДИНУ

Любимцы египетских балетоманов не подозревали, что на карте их Родины есть такая точка - поселок Мостовской и им предстоит совершить там культурную революцию. В этом живописном месте жила подруга матери Ольги, у которой она иногда гостила. Когда в очередной раз Можейко посетила Россию, родители ей сказали, что хотят переехать в Мостовской.

- Впервые я приехала сюда поздно ночью, - задыхаясь в прошлое Ольга. - Когда просну-

Благодаря переезду сюда мастеров с мировым именем поселок Мостовской стал значимым местом на карте отечественной хореографии. Юные танцоры регулярно берут призы на российских и международных соревнованиях.



лась рано утром, услышала тишину. В Каире - городе-миллионнике с шестиполосным движением в обе стороны, ее не бывает никогда. Потом закукарекали первые петухи, разлился колокольный звон. «Я в раю!» - решила Можейко и почувствовала себя дома. Обстоятельства одно за другим сложились так, что с 2006 года артистическая чета обосновалась в предгорном поселке.

## «ЧО» И «НУ» ПОД ЗАПРЕТОМ

В «Твоем мире» строгая дисциплина. Дети слушают своих преподавателей беспрекословно. Юные артисты стремятся хорошо учиться (с тройками и двойками не берут на выездные выступления). Они ведут школьные мероприятия, потому что умеют вести себя на сцене и правильно говорить.

- Произносить «о», «чо», «ну», «глянь», «до бабушки» запрещается, - перечисляет Ольга.

**АРТИСТЫ ПОМЕНЯЛИ КАИР НА ПРОВИНЦИЮ И СОВЕРШЕННО НЕ ЖАЛЕЮТ ОБ ЭТОМ.**

- Жевательная резинка под запретом. Пропускать занятия и болеть нельзя, потому что в наших постановках участвуют все дети, и подвести коллектив невозможно.

- Мы учим ребят работать, достигать поставленной цели, - добавляет Сергей. - Хорошие природные данные - еще не залог успеха. Побеждает тот, кто любит трудиться.

## РАВНЕНИЕ НА УСПЕХ

Мотивируют малышей пример преподавателей и достижения старших танцоров. Выпускники театра «Твой мир» обучаются во всемирно известной академии русского балета имени Вагановой, Краснодарском хореографическом училище, школе народных искусств имени Захарченко. Ставропольский государственный педагогический университет предлагает мостовчанам поступать на бюджетные места кафедры хореографии.

Юные артисты театра «Твой мир» забирают главные призы на всевозможных танцевальных конкурсах. Наряду с юными артистами из столиц и крупных городов они кружились белыми снежинками в красных пуантах на церемонии открытия Паралимпийских игр в Сочи в 2014 году.

## ИСКУССТВО В МАССЫ

В «Твоем мире» преподают не только ритмику, танец, гимнастику, французскую хореографическую терминологию, но и актерское мастерство, историю искусств, английский язык.

В этом году открывается школа моделей, где детей будут обучать моделированию одежды, этикету, самопрезентации и дефиле.

Не так давно начались уроки рисования, популярность которых стала быстро расти. Когда юным художникам стало тесно в здании театра, Блонский и Можейко создали в Мостовском художественную галерею. Ее открытие совпало с 10-летием АНО «Театр танца «Твой мир».

Еще одно направление деятельности супругов - организация фестивалей и конкурсов. Ежегодно они проводят международный конкурс хореографического искусства «Твой Мир» в

Пицунде (Абхазия), всероссийский фестиваль-конкурс «Время выбрало нас» в Армави-ре и межрегиональный фестиваль-конкурс циркового и хореографического искусства «Цветы Предгорья» в Мостовском.

Мероприятия с каждым годом набирают все большую популярность и привлекают новых участников.

- Заканчивая танцевать в Каире, я рассказывал Ольге, что хочу создать собственный культурный центр, объединяющий разные виды искусства, - вспоминает Сергей.

Эту мечту Блонский и Можейко реализовали своими руками, поднимая жизнь тех, кто с ними соприкасается, на более высокий культурный уровень.

**Наталья Нестеренко**  
Фото автора

При подготовке публикации используются средства государственной поддержки, выделенные в качестве гранта в соответствии с распоряжением президента Российской Федерации № 68-рп от 05.04.2016 и на основании конкурса, проведенного Фондом поддержки гражданской активности в малых городах и сельских территориях «Перспектива».

## Cultural Revolution Comes to the Provinces <sup>Eng</sup>

Dancing enthusiasts increase the cultural level of young dwellers of the outlying districts of Kuban.

For many years, the spouses Sergei Blonsky and Olga Mozheiko worked in leading dance groups of Russia, Ukraine and Egypt. In Mostovskoi, Krasnodar region, where they finally moved to, they as carriers of classical culture created an environment full of dance, painting, labour and arts.

The autonomous noncommercial organization "Children's Dance Theatre 'Your World'" is famous in the Kuban region and far beyond. Its students often become winners of prestigious dance contests; many of them choose to enter the country's best choreographic colleges to become professional dancers.

The training level in Mostovskoi is not inferior to that proposed by the metropolitan colleges. When the young dancers from Mostovskoi appear on the stage for some casting or festival, the choreographers from St. Petersburg and Moscow ask each other with admiration: "Where is that Mostovskoi located? Who are the teachers of these kids?"

When working in Egypt, Blonsky and Mozheiko did not even suspect of such point on the map of Russia as Mostovskoi; it goes without saying that they did not guess that they would accomplish a cultural revolution in that remote but picturesque town. But one day Olga's mother told her that she was moving to Mostovskoi, where her best friend lived.

Now Olga recalls that her first visit to Mostovskoi began at night. "When I got up early in the morning, I heard silence. In Cairo, a megalopolis with six-lane traffic in each direction, there's no silence at all."

Further circumstances developed so that in 2006 the artistic couple moved to Mostovskoi, a piedmont town in Kuban.

Blonsky and Mozheiko bought a parcel of land in Mostovskoi. They themselves drew the project of their future theatre with spacious gyms, wardrobes, classrooms and offices. It is for six years now that the Dance Theatre 'Your World' has been accommodated in the building of its own. And what is more, it has since then been a successful creative and commercial project. The young artists of the 'Your World' theatre grasp grand prix at various dancing contests. Together with young dancers from Russian megalopolises, they took part in the opening ceremony of the Paralympic Games in Sochi in 2014.

**ЦИФРА**

**4000** пассажиров за нынешнее лето перевез круизный лайнер «Князь Владимир», курсирующий с 11 июня 2017 года между Сочи и Севастополем. Этот маршрут обрел популярность не только у россиян, но и гостей нашей страны. В последний рейс в этом году судно отправится 9 октября.

## Самостроям не скрывать

Судебные приставы Геленджика решили наносить отличительные знаки на нелегальные строения.

На зданиях, возведенных без разрешения, появится красная трафаретная надпись «Самовольная постройка, подлежит сносу». В администрации города надеются, что таким образом смогут предостеречь горожан от покупки квартир в самостроях. В настоящее время у судебных приставов Геленджика имеется 66 исполнительных производств по сносу самовольно возведенных домов. Чуть больше половины из них, а именно 36 зданий, являются многоквартирными.

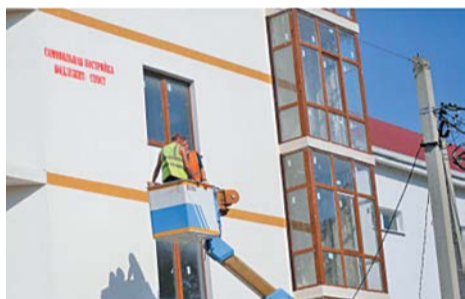


Фото: gelendzhik.org

## Не хватает гармонии

Для корректировки главного градостроительного документа Краснодара нужно 140 миллионов рублей.

Эти деньги кубанская столица рассчитывает получить из краевой казны. По словам вице-мэра Владислава Ставицкого, озвученная сумма пойдет только на исправление имеющегося Генплана, который не отображает современное положение дел в городе. - В документе определяют важнейшие проблемы: социальные вопросы, транспорт, инвестиции, зеленый каркас, - рассказал заместитель главы Краснодара. - Это аспекты, которые должны гармонично развиваться в городе. Не может складываться ситуация, когда больше внимания уделяют бизнесу, а важные для общества вопросы не учитывают. Работа над новой версией Генплана ведется в течение всего текущего года.

# Вместе с экономикой должна расти и духовность

## Spirituality Must Grow Alongside Economy

Last week, Patriarch Kirill of Moscow and All Russia arrived on a visit to Novorossiysk. The head of the Russian Orthodox Church led a Divine Liturgy at St. Assumption Cathedral, and then had a conversation with Kuban Governor Veniamin Kondratiev. During the meeting, Patriarch expressed his appreciation of the development of spiritual life in Kuban, and stressed that our region is not only a guarantor of Russia's food security but also a region living a rich religious life. Mr. Kondratiev assured Patriarch that Kuban exerts every force for the moral development of the society. "Presently we are aimed at construction of strong economy, for growth of economy and people's wellbeing is their opportunity to live, work and acquire families," said Mr. Kondratiev. "But we understand that spirituality should grow alongside these processes, because an immoral society needs no economic dividends."

На прошлой неделе Новороссийск посетил патриарх Кирилл.



Фото: admkrai.krasnodar.ru

↑ Глава Русской православной церкви провел литургию в Свято-Успенском кафедральном соборе города-героя.

Патриарх пообщался с губернатором **Вениамином Кондратьевым**. Во время встречи верховный предстоятель церкви высоко оценил развитие духовной жизни на Кубани и подчеркнул, что Краснодарский край для России является не только гарантом продовольственной

безопасности, но и регионом с богатыми религиозными традициями. Губернатор заверил патриарха, что на Кубани прилагают все усилия для нравственного развития общества. - Сегодня мы максимально нацелены на создание крепкой экономики, поскольку

ее рост и повышение благосостояния людей - это возможность достойно жить, работать, создавать семьи, - сказал глава края. - Но мы понимаем, что параллельно с этим должен быть рост духовности. Потому что безнравственному обществу никакие экономические дивиденды не нужны. В качестве примеров религиозной политики края Вениамин Кондратьев привел внедрение в школах уроков по изучению православия, общение с молодежью, активную позицию священнослужителей в вопросах нравственного воспитания юных кубанцев. Губернатор поблагодарил патриарха за помощь в сохранении традиций, культуры и веры в Краснодарском крае. Не без содействия Кирилла за последние годы в регионе были восстановлены и построены более сотни храмов. После личной встречи главы РПЦ и Кубани возложили цветы к военному мемориалу «Малая Земля» и посетили стройку Никольского морского кафедрального собора.

## Анапа отметила День города

Праздник на одном из главных курортов России состоялся в минувшую субботу.



Фото: tvkrasnodar.ru

В рамках торжественной программы «Славься, мой город, в великих делах!» прошло чествование анапчан, внесших большой вклад в развитие муниципалитета.

### Anapa Celebrates Town Day

Last Saturday was the Town Day in Anapa, one of Russia's main seaside resorts. On that day, the city played host to activities of different kinds. An agricultural, winemaking and trade fair opened in the morning. Then the participants of the chime festival "The Seaside Toll" performed in Teatralnaya Square, and the municipal brass band played in the evening in the square in front of the City Theatre. The feast proceeded with the concert called "Anapa is the best city on the Earth!", and ended with traditional festive fireworks.

С утра начали работу ярмарки предприятий сельского хозяйства, виноделия и торговли, а также народных ремесел. В это же время стартовал фестиваль казачьей культуры «Нет милее и краше Кубани нашей!». Затем на Театральной площади гостей и жителей города ждал гала-концерт участников фестиваля колокольного звона «Благовест у моря». В этом году заявки подали представители Краснодарского края и других регионов: Нижегородской и Московской областей, Саратова, Самары, Ставропольского края. Также организаторы провели библиотечный фестиваль «Край наш кубанский - родная земля!» и фестиваль «Молодежный квартал» с множеством интерактивных площадок. Праздник продолжила концертная программа «Анапа - лучший город на земле!» с участием солистов и творческих коллективов. В качестве музыкального подарка анапчан и гостей курорта ожидало выступление группы «Белый орел». По традиции День города завершил праздничный салют.

# АГЕНТСТВО ДЕЛОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ

ВАШ БИЗНЕС РАЗВИВАЕТСЯ, НО ПРЕЖНИХ СПОСОБОВ ПРОДВИЖЕНИЯ НЕДОСТАТОЧНО?



Профессиональная команда Агентства деловых коммуникаций еженедельника «Юг Times» организует информационное сопровождение:

- ИНВЕСТПРОЕКТОВ
- БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ
- ВЫСТАВОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- ПРЕЗЕНТАЦИЙ И ПРОМО-АКЦИЙ

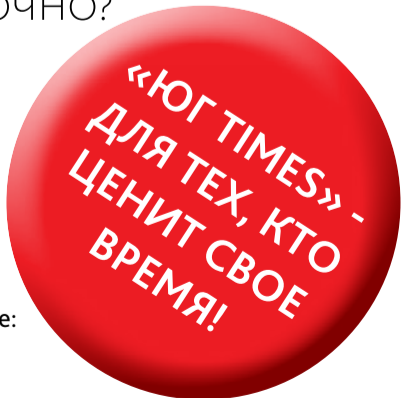
Поможет подготовить и провести:

- ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИЮ, КРУГЛЫЙ СТОЛ
- ПРЕСС-ТУР
- ЮБИЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЯ, КОРПОРАТИВНЫЙ ПРАЗДНИК

К вашим услугам также:

- PR-ДИРЕКТОР
- ФОТОРЕПОРТЕР
- ВИДЕОГРАФ

Агентство предлагает эксклюзивные программы для вашего бизнеса.



Председатель Правления КБ «Кубань Кредит» ООО о прошлом и будущем банка, принципах и идеологии

# Нина Чупрынникова: банка - выверенная

Изменения в экономике, современные технологии и развитие общества постоянно предъявляют новые требования к кредитным и способный удовлетворять потребности клиента. Однако КБ «Кубань Кредит» ООО не просто подстраивается под новые стремлением отвечать не только на сегодняшние, но и завтрашние запросы клиентов. Об этом нашему изданию рассказывает

**Н**ина Николаевна, расскажите, как, с чего начинался банк «Кубань Кредит».

- Я считаю, наш банк - уникальное явление на финансовом рынке. Объясню, почему. Дело в том, что наша кредитная организация создавалась буквально с нуля. Это было в 1993 году.

В тот момент большинство учреждений возникали на основе государственных банков или мощных компаний и организаций. У банка «Кубань Кредит» - иная история. За нами не стояли госструктуры или какие-то крупные градообразующие предприятия. Это был чистый стартап.

В то время банк располагался в небольшом помещении по ул. Фадеева в Краснодаре. Затем состоялся переезд на Трамвайную, 5 - там сейчас находится допфис «Старокубанский». И это был первый сигнал о том, что банк на правильном пути: на Фадеева было тесно, потому что стала активно расти клиентская база.

## В НАС МОЖЕТЕ БЫТЬ УВЕРЕНЫ!

- Финансовая система России в тот момент проходила этап становления. Вероятно, начинать и завоевывать себе место под солнцем было крайне сложно?

- Конечно, ведь в Советском Союзе были лишь два государственных банка и сберкассы. Разумеется, в новой России возникли иные условия работы. Экономика перестраивалась, поэтому пришлось кардинально видоизменить и банковскую систему, определять актуальные для возникшей реальности принципы деятельности.

Те идеи, которые были заложены в основу бизнеса, когда «Кубань Кредит» начинал свою деятельность, впоследствии послужили плацдармом для будущих достижений. Этим принципов несколько, но главным среди них, я считаю, был курс на ответственную политику - перед государством, клиентами и обществом.

Принцип ответственности всегда был основополагающим для **Виктора Бударина** - председателя Наблюдательного совета банка и инициатора его создания. И я вижу, как тщательно этот курс многие годы выдерживается и приносит положительные результаты.

Главное - каждый частный клиент или предприятие, которое строит свой бизнес на финансовых взаимоотношениях с КБ «Кубань Кредит», могут быть уверены в нас. Мы никогда не подводили партнеров, выполняя все свои обязательства.

## КАК СТАТЬ ЛИДЕРОМ

- В конце прошлого столетия и на заре XXI века в Краснодарском крае было достаточно много региональных банков. Выжили единицы. Что, на ваш взгляд, позволило банку «Кубань Кредит» не просто остаться на рынке, но и достичь лидерства?

- Здесь сказалось множество факторов. Один из них - мы не работали и не работаем с высокорискованными активами. Главным для нас всегда было стремление сконцентрироваться на региональной экономике. Именно это позволило банку выжить в сложные времена (а их было немало), остаться на рынке и стать лидером. Причем это касается не только кредитов. Эволюционно развиваясь, мы постоянно предлагали новые продукты и проекты, востребованные именно субъектами экономики

Краснодарского края. Многие из этих направлений стали своего рода визитной карточкой банка.

Скажем, у нас очень широкая сеть приема платежей. Это оказалось важным конкурентным преимуществом КБ «Кубань Кредит». Следствием такой политики стало предоставление востребованных услуг и удобное обслуживание для самых широких слоев населения Краснодарского края. А для предприятий-клиентов - получателей платежей от граждан были разработаны специальные пакеты документов, значительно упростившие деятельность этих организаций.

Конечно, стоит отметить тарифную политику. Она нацелена на то, чтобы удовлетворять потребности любых категорий клиентов. «Кубань Кредит» открыт для всех.

Еще один важный момент: банк активно выстраивает работу с пенсионерами. Для этой категории клиентов мы создали специальные программы и тарифы. Такой курс реализовывался на протяжении длительного периода времени, также обеспечивая расширение клиентской базы банка. Несколько лет назад на основе наших наработок в этой сфере была создана специальная политика. Она получила название «С заботой о старшем поколении». Это уже комплексный проект, который включает в себя не только продвижение депозитных и кредитных продуктов. Мы создали несколько центров обслуживания пенсионеров, где представители старшего возраста могут получить консультации по финансовым, юридическим и другим вопросам. Также в рамках проекта проводятся досуговые, просветитель-

## ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА УДОВЛЕТВОРЯЕТ ЗАПРОСЫ ВСЕХ ГРУПП КЛИЕНТОВ.

ские и благотворительные акции. На базе наших офисов созданы классы компьютерной грамотности для людей старшего возраста.

Такая многовекторная политика развития, которая основывается на принципе социальной ответственности бизнеса, и стала причиной того, что банк живет, развивается и занимает лидирующие позиции на финансовом рынке Краснодарского края.

## КРИЗИСЫ ДЕЛАЛИ БАНК СИЛЬНЕЕ

- С 1993 года, когда банк был создан, условия работы на финансовом рынке менялись неоднократно. Как в течение без малого четверти века эволюционировала стратегия развития? Были ли в ней некие фундаментальные - неизменные факторы и те, которые трансформировались в зависимости от имевшихся на финансовом рынке реалий?

- И в истории развития банка, и в истории развития финансовой системы России в целом были различные ситуации. Конечно, банковские и экономические кризисы оказывали на нас влияние. Приходилось перестраиваться, искать актуальные ниши, новые форматы работы.

Каждый раз помогало то, что «Кубань Кредит» всегда ориентировался в первую очередь на



нужды региональной экономики. Работа в тесной связке позволяла оперативно, точно и качественно реагировать на изменение текущей ситуации. И часто получалось так, что в итоге мы и наши партнеры не просто выжили, а получили новый толчок, импульс к развитию и дальнейшему росту.

Здесь как раз нам очень помогала региональный статус. В отличие от федеральных банков, где процедура принятия решений и согласований по вертикали очень длительная, «Кубань Кредит» на месте оценивал конкретный вопрос и в короткие сроки выносил необходимое решение. Оперативность в дни кризисов была нашим конкурентным преимуществом. Собственно, точно так же все остается и сегодня. Независимо от кризисов по разным причинам ушли некоторые крупные клиенты. Но это не становилось трагедией. Скорее, наоборот. В таких условиях освобождались финансовые ресурсы и определенные ниши, которые при нашей помощи заполняли растущие компании. Вообще многим поддержка КБ «Кубань Кредит» помогла не только выжить, но и превратиться в крупный бизнес, вышедший на качественно новый уровень.

То есть тактика определялась теми меняющимися факторами, о которых вы спрашиваете. А фундаментальные, концептуальные моменты отражались в стратегии собственного развития. Именно неукоснительное исполнение ее требований привело нас к успеху.

## ДВИЖЕНИЕ ВПЕРЕД

- Стратегия - что это за документ, в чем его ценность?

- Это план, в котором обозначены ключевые направления развития на ближайшие четыре года. В документе отмечаются цели на краткосрочную и среднесрочную перспективы и инструменты достижения этих целей.

За 24-летнюю историю банка у нас было принято и реализовано несколько стратегий. Между ними прослеживается очевидная преемственность. Каждая предыдущая становится площадкой для следующего качественного шага.

При этом стратегии не предусматривают каких-то героических прорывов, после которых нужно долго приходиться в себя. Стратегия - это планомерное, поступательное движение вперед. А в основе данного документа - анализ и реальная оценка своих возможностей и открывающихся в экономике региона перспектив. На основании всего этого в стратегию вносятся показатели, которых банк должен достигнуть в течение определенного периода. Например, одна из целей ныне действующей стратегии - увеличение к началу 2018 года собственного капитала до 10 млрд рублей. Думаю, все намеченное выполним в ближайшем будущем.

## СТРАНИЦЫ ИСТОРИИ

- Какие важные вехи в становлении и развитии банка «Кубань Кредит» стоит выделить особо? Назовите переломные периоды.

- Их было немало. Но особняком здесь стоит 1999 год. Тогда Наблюдательным советом было принято решение развивать региональную сеть. До того момента мы работали исключи-

работы, главных задачах на ближайшую перспективу и ответственности перед партнерами и клиентами

# «Гарантия успеха стратегии развития»

Организациям. Если банк не может соответствовать актуальным трендам и вызовам, его место вскоре занимает кто-то другой, более гибкий условия рынка, но и во многом сам их формирует. Изменения и реформы, которые проходят у лидера финансового рынка региона, порождены руководителем одного из старейших - в следующем году ему исполнится 25 лет! - банков Краснодарского края Нина Чупрынникова.

вращаются в ключевые сегменты региональной экономики.

## ПЕРВОПРОХОДЦЫ - В СТРОЮ

- Банку - без малого четверть века. За это время, наверное, команда не раз менялась. Можете назвать людей, которые в 90-е годы начинали долгий путь к успеху, а сегодня продолжают это движение вперед?

- Я пришла в «Кубань Кредит», когда он работал уже около пяти лет. Это был достаточно маленький банк. Сейчас численность нашего штата около 2500 человек, а вначале было 20 сотрудников.

Большинство с нами и сегодня. Среди них председатель Наблюдательного совета Виктор Бударин, член Наблюдательного совета Елена Кандинер, член Правления Галина Гутенева. Многие сделали карьеру, сумев вырасти из простых специалистов в руководителей подразделений. Так, Алла Седова стала начальником отдела кассовых операций, Тамара Корнева - начальником управления по работе с корсчетами. Также с первого дня у нас трудятся Руслан Сеницкий, Нина Мищурина, ряд других специалистов.

Но особо хочу сказать о Викторе Константиновиче Бударине. Это уникальный человек. Другой не смог бы построить такой бизнес. Неслучайно его достижения высоко оценили и в профессиональном сообществе, и на государственном уровне. Виктор Бударин неоднократно признавался лучшим банкиром России, удостоен звания Герой труда Кубани, в прошлом году ему вручили медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

## НАПРАВЛЕНИЯ РОСТА УЖЕ ОПРЕДЕЛЕНА

- Сегодня «Кубань Кредит», в том числе и благодаря вашим усилиям, - одно из самых успешных кредитно-финансовых учреждений Юга России. Это потолок достижений или банку еще есть куда расти и к чему стремиться?

- Свой нынешний уровень банк не рассматривает как максимально возможный. При этом мы и не стремимся к росту ради самого роста. Например, некоторые сегменты финансовой деятельности выглядят очень соблазнительно своими возможными прибылями, но при этом они рискованны. Значит, этот путь нам не подходит.

Наш курс - поступательное развитие. Если говорить о расширении географии присутствия банка, то весьма перспективной представляется Ростовская область, куда мы недавно зашли. Там хорошо развит бизнес и многочисленное активное население, с которым хотели бы работать. Планируем в ближайшее время открыть офис в Москве.

Если говорить о продуктах, то здесь также большое поле для развития. Прежде всего речь о новых технологиях, предоставлении сервисов удаленного доступа к финансовым услугам. В этих направлениях мы усилим работу, чтобы наши услуги были более удобны для клиентов и населения.

Так что расти есть куда. Но этот рост будет строиться на стратегии развития, глубоком анализе рынка и его потребностей. В этом - гарантия наших современных достижений и, уверена, будущих успехов.

Валерий Каменский

## «КУБАНЬ КРЕДИТ» В ЦИФРАХ И ФАКТАХ

Сегодня основными направлениями деятельности банка являются розничный, корпоративный и партнерский бизнес, развитие банковских технологий, социальные программы.

### РОЗНИЧНЫЙ БИЗНЕС

КБ «Кубань Кредит» продолжает активно развивать направление розничного кредитования. Банк всегда учитывает интересы клиентов и предлагает доступные условия по своим продуктам.

• **ИПОТЕКА.** В марте этого года принято решение о старте новой программы - «Ипотека без первоначального взноса». Это революционное предложение на рынке Краснодарского края, так как данная программа не была представлена в нашем регионе даже крупными федеральными банками.

Партнерство с крупнейшими застройщиками региона позволяет банку предлагать клиентам выгодные условия кредитования, делая приобретение жилья удобным и доступным. Согласно данным Аналитического центра по ипотечному кредитованию и секьюритизации «Русипотека», КБ «Кубань Кредит» занимает 29-ю позицию в рейтинге ипотечных банков страны за 2016 год.

• **ОПТИМИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЙ.** Банк оптимизирует механизмы выдачи розничных кредитов, проводит работу с персоналом: обучает предоставлению качественного сервиса и проведению полноценных консультаций.

• **ДИСТАНЦИОННОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ.** Немаловажным направлением является развитие удаленных каналов обслуживания. Опираясь на опыт лучших рыночных практик, КБ «Кубань Кредит» внедряет простой и в то же время удобный функционал в сервисе «Интернет Банк», стремится к тому, чтобы клиенту было максимально комфортно пользоваться услугами и получать необходимую информацию о своих финансовых потоках.

Банк «Кубань Кредит» вошел в рейтинг 100 самых инновационных интернет-банков России по версии делового онлайн-издания о политике и бизнесе White Square Journal, заняв 72-е место.

С августа 2017 года клиенты банка получили возможность оплачивать свои покупки при помощи устройств Apple (по технологии Apple Pay). Данный сервис стал доступен владельцам карт MasterCard КБ «Кубань Кредит». Теперь клиенты смогут использовать в своих повседневных расходах легкий, безопасный бесконтактный способ оплаты.

### КОРПОРАТИВНЫЙ БИЗНЕС

• **МАЛЫЙ И СРЕДНИЙ БИЗНЕС.** Одним из приоритетных направлений работы КБ «Кубань Кредит» является кредитование представителей МСБ. Это ключевой сегмент, на который направлены усилия по поддержке субъектов экономической деятельности. Банк поддерживает предприятия из таких отраслей, как сельское хозяйство, хранение и переработка продукции АПК, курортная сфера, строительство, производство строительных материалов, машиностроение.

По данным Рейтингового агентства «Эксперт», КБ «Кубань Кредит» занимает 12-е место в ТОП-30 банков по размеру портфеля кредитов, выданных субъектам МСБ, поднявшись по сравнению с прошлым годом на 3 строчки.

• **ОТРАСЛЕВЫЕ АКЦЕНТЫ.** У КБ «Кубань Кредит» разработана широкая линейка продуктов, которая максимально учитывает потребности самых разных клиентов. Например, для традиционных отраслей региона разработаны такие специализированные продукты, как «Урожай» и «Курорт».

С сентября 2017 года «Кубань Кредит» включен в перечень российских кредитных организаций, отобранных Минсельхозом России в качестве уполномоченных банков для предоставления из федерального бюджета субсидий на возмещение недополученных ими доходов по выданным льготным краткосрочным кредитам и (или) льготным инвестиционным кредитам. Таким образом, сельскохозяйственные товаропроизводители, организации и индивидуальные предприниматели, осуществляющие производство, переработку и (или) реализацию сельскохозяйственной продукции, могут получить в банке краткосрочный или инвестиционный кредит по ставке не более 5%.

А недавно банк, учитывая сегодняшнюю тенденцию по снижению процентных ставок по кредитам, предложил бизнесу акцию «Опережая желания», в рамках которой новый клиент может уже через 6 месяцев после заключения кредитного договора уменьшить процентную ставку на один пункт.

### ДОСТИЖЕНИЯ

«Кубань Кредит» занимает 76-е место в рейтинге надежности российских банков - 2017 журнала Forbes и внесен в ТОП-100 кредитных организаций страны по основным экономическим показателям.

Банк входит в ТОП-50 крупнейших банков страны по объему привлеченных вкладов по версии ИД «Коммерсантъ».

«Кубань Кредит» стал победителем конкурса «Лидер финансового рынка Кубани» в номинации «За доступность программ кредитования малого и среднего предпринимательства» в 2016 году.

Банк признан победителем международной премии «Банковское дело» в номинации «Лучший региональный банк».

На начало 2017 года «Кубань Кредит» входит в ТОП-200 банков Центральной и Восточной Европы по объему активов.



Фото: kubankredit.ru

Нина Чупрынникова убеждена, что сегодняшние успехи банка - отличный плацдарм для новых достижений КБ «Кубань Кредит».

Фото: пресс-служба банка

тельно в Краснодаре, располагались в одном офисе. Деятельность банка и его стратегия претерпели радикальные изменения. Была поставлена задача - стать региональным банком, который представлен во всех муниципалитетах Краснодарского края, активизировать партнерские связи с предприятиями и организациями кубанской экономики, предоставлять полный пакет банковских услуг населению. Это стало важнейшей вехой в нашей истории. Работа в районах в то время позволила установить тесные связи с предприятиями АПК. Для них были созданы специальные продукты, которые до сих пор пользуются большим спросом.

Выделю и начало 2000-х. Мы всегда тщательно анализировали ситуацию в отраслях кубанской экономики, выявляя ключевые тренды. И в тот момент стало ясно, что пора начинать более активное, нежели раньше, взаимодействие с предприятиями строительной индустрии. Совместно с отраслевыми лидерами проработали план партнерства, оценили риски бизнес-планов. Время показало, что мы не ошиблись. Сегодня нашими партнерами построены целые микрорайоны.

Из других ключевых моментов отмечу 2006 год, когда ввели в строй офисное здание в центре Краснодара. В новых условиях мы смогли воплотить в жизнь эффективную стратегию по специальному развитию розничной и корпоративной линейки нашего бизнеса.

Сейчас появляются новые вехи и новые тренды. В первую очередь выделю работу с предприятиями санаторно-курортного бизнеса и агропромышленного комплекса, которые пре-

Ряд краевых компаний и руководство регионального министерства курортов приняли участие в Международном туристическом инвестиционном форуме ITIF-2017

# Кубани отвели роль генератора идей

Акция завершилась 19 сентября. Она стала востребованной отраслевыми предприятиями площадкой для конструктивного и откровенного обсуждения самых острых вопросов развития индустрии. Информационную поддержку форума обеспечил еженедельник «ЮГ TIMES».

Более 60 экспертов выступили на ITIF в качестве спикеров, модераторов и членов жюри конкурса инновационных проектов, который состоялся в первый день форума.

Всего представили 36 проектов. Предпринимателям было за что побороться: трем лучшим стартапам обещали по 150 тысяч рублей. Но главное - конкурсанты получили уникальную возможность привлечь внимание потенциальных бизнес-партнеров.

## ЗАВОЕВАТЬ СЕРДЦА ИНВЕТОРОВ

Предприниматели предлагали вложить деньги в полезные автоматизированные сервисы. В частности прошли презентации приложений, самостоятельно распознающих достопримечательности, различных аудиогидов и сайтов, упрощающих организацию туристической поездки и даже позволяющих значительно сэкономить на ней.

В рамках конкурса инновационных проектов также состоялась дискуссия «Как получить инвестиции под туристический проект? Практика, опыт, примеры». Модератором выступил инвестор и член экспертной группы Агентства стратегических инициатив **Станислав Иванченко**.

В ходе делового разговора эксперты поделились с начинающими бизнесменами своим опытом и объяснили, как завоевать сердце инвестора. Выяснилось, что для этого авторам проектов необходимо знать довольно много вещей о своих потенциальных клиентах и их запросах. Не менее важно изучить рынок, на который они собираются выйти, и тех игроков, которые на нем уже активно работают.

## С АКЦЕНТОМ НА ВНУТРЕННИЙ РЫНОК

Во второй день форума состоялась конференция лидеров туриндустрии ITIF-2017. С основным докладом выступил руководитель Федерального агентства по туризму **Олег Сафонов**. Он рассказал о государственных инвестициях в туристическую отрасль России и мерах по поддержке предпринимательства, рассчитанных на период с 2019 по 2025 год.

- Мы считаем важным оказывать помощь туроператорам, которые занимаются формированием внутреннего турпродукта в низкий туристский сезон, путем субсидирования внутренних авиационных перевозок, - заявил Сафонов. - Это позволит расширить границы высокого туристского сезона - как зимнего, так и летнего. Сумма государственной поддержки может достигать 1 миллиарда рублей ежегодно.

## ВЛАДИМИРСКАЯ ОБЛАСТЬ СТАЛА ПРИМЕРОМ

На форуме в Москве проанализировали опыт региона, активно развивающего гастротуризм.

В 2016 году во Владимирской области началось создание Гастрономической карты. На первом этапе были организованы экспедиции по десяти районам региона, обследовано 28 объектов - фермерские хозяйства, винодельни, пасеки и так далее.

На основе полученных данных сформировали десять туристических маршрутов. Путешественникам и гурманам предлагают познакомиться не только с достопримечательностями Владимирской области, но и с лучшими образцами аутентичной кухни, попробовать экологически чистые фрукты, овощи, а также продукты питания, произведенные местными фермерами.

Например, в гастрономическом туре экскурсия на знаменитый Гусь-Хрустальный стекольный завод органично сочетается с дегустационным обедом в местном ресторане, где туристы могут попробовать традиционные блюда - утиную кашлю, бочковые огурцы с медом и огурцовку. Помимо этого туристы посещают ферму и пасеку, где хозяйка кормит гостей экологически чистой продукцией.

В этом году в Краснодарском крае началась реализация подобного проекта. В августе была организована первая экспедиция экспертов в районы региона.

Молодые инноваторы, работающие в туристической индустрии, обменялись опытом с коллегами и, что главное, представили свои проекты потенциальным инвесторам.



Фото: Дмитрий Плисов

По словам спикера, на федеральную субсидию смогут рассчитывать компании, занимающиеся формированием прежде всего внутрироссийского турпотока.

## ОТ КРАЯ ЖДУТ СВЕЖИХ ИДЕЙ

О специфике развития отрасли в Краснодарском крае участникам конференции рассказал руководитель регионального министерства курортов, туризма и олимпийского наследия **Христофор Константинопольский**. Его выступление привлекло повышенное внимание лидеров индустрии.

По словам советника руководителя Ростуризма **Нурали Резванова**, от нашего края сейчас ждут новых идей.

- Кубань должна стать своеобразной законодательницей моды, - отметил он. - Наша страна вложила достаточно большие средства в развитие туристической сферы Краснодарского

## ГАСТРОТУРИЗМ - БЫСТРО РАСТУЩИЙ СЕГМЕНТ КРАЕВОЙ ТУРИНДУСТРИИ.

края, и теперь государство рассчитывает не только на прибыль, но и дивиденды в виде

## Kuban as Intellectual Powerhouse

A number of companies operating in the Krasnodar region together with the top managers of the regional Ministry for Resorts have reportedly participated in the International Tourism Investment Forum ITIF-2017.

One of the important issues of the forum's agenda was the conference of tourism industry leaders. The main spokesperson for the conference was Oleg Safonov, head of the Federal Tourism Agency, who recounted of governmental investments in the national tourism industry and state support program for the years 2019-2025. The governmental support is to equal 1 billion rubles a year.

In his speech at the conference, regional Minister for Resorts, Tourism and Olympic Heritage **Khristofor Konstantinidi** highlighted the peculiarities of the development of the tourism industry in Kuban. Commenting on Mr. Konstantinidi's speech, counselor to the head of the Federal Tourism Agency **Nurali Rezvanov** said that our region is being expected to generate a lot of new ideas.

"Kuban should become a trendsetter," noted Mr. rezvanov. "Our country has invested a lot in the development of the tourist sector of the Krasnodar region, so that now the [federal] centre expects dividends not only in the form of profits but also in the form of new approaches. In this domain, the [Krasnodar] region will have a peculiar and important role of a powerhouse of fresh trends that would give our industry a dynamic impetus to further development."

Eng

новых подходов. В этом плане региону отводится важная роль некоего генератора свежих трендов, которые дали бы нашей отрасли динамичный толчок к дальнейшему развитию.

## ПОРА УЛУЧШИТЬ КООРДИНАЦИЮ

Одним из таких прорывных направлений может стать гастротуризм. Этой подотрасли был посвящен отдельный круглый стол.

Среди выступающих была предприниматель из Сочи - управляющий инвестор ресторанный холдинга **A.Family Group Анна Нетягина**. Также в дискуссии приняли участие координатор федерального проекта «Гастрономическая карта России» **Екатерина Шаповалова**, вице-президент Ассоциации малых туристских городов **Игорь Кехтер** и бизнесмены, успешно реализующие проекты в сфере гастротуризма.

- Это направление уже продемонстрировало свою перспективность и востребованность, но в его развитии есть несколько проблем, которые необходимо решить, - отметила Анна Нетягина. - Прежде всего следует наладить контакт, взаимодействие и координацию усилий всех сторон, принимающих участие в организации гастротуров.

Она констатировала, что сейчас предприниматели, которые создают площадки для гастротуризма, туроператоры и ивент-компа-

нии часто просто не могут договориться между собой. Стороны не способны определиться, чего от них ждет путешественник.

## ОПЫТ БУДЕТ ОБОБЩЕН

Эксперты пришли к выводу, что туристические компании не могут доходчиво объяснить свои требования к площадке проведения тура, а ивент становится заложником всех этих разногласий и нестыковок. В результате страдает турист, который получает некондиционный продукт.

- Для создания качественного тура необходимы совместные и скоординированные усилия всех заинтересованных сторон, - подвела итог Анна Нетягина. - Для этого мы и собрались здесь, чтобы обсудить проблемы и найти пути их решения.

И все же, несмотря на многочисленные сложности, в стране уже несколько лет успешно реализуются проекты в области гастротуризма. Такие примеры есть и в Краснодарском крае. Участники состоявшейся дискуссии резюмировали, что сегодня главная задача - собрать наработанный положительный опыт, проанализировать его и создать некие универсальные схемы. Это позволит организовывать новые гастротуры и активно развивать это перспективное направление туризма.

Судейман Алиев

15 сентября знаменитому бальнеологическому курорту исполнилось 115 лет

# Волшебная вода Мацесты

У здравницы славная история. Первое упоминание о богатом сероводородными минеральными водами пригороде Сочи датируется еще концом XIX века - в 1841 году английский путешественник Джон Белл издал в Париже воспоминания о своих путешествиях по Кавказу. В книге рассказывалось и о мацестинском источнике. С тех пор сочинские минводы - историческая достопримечательность и место, куда едут со всей России.

**В** 1886 году известный российский химик **Генрих Струве** произвел первый анализ мацестинской минеральной воды и доказал ее лечебные свойства. Однако затем на полтора десятка лет о целебном источнике забыли.

## ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ КУРОРТА

Новая волна интереса к Мацесте возникла благодаря русскому исследователю **Виктору Подгурскому**. В 1898 году во «Врачебной газете» он опубликовал свою статью о целительных свойствах минеральной воды в Мацесте.

«Старики черкесы из оставшихся аулов в Сочинском районе подтверждают, что источники считались у народа, населявшего побережье, целебными, - говорилось в статье. - Со всех сторон к ним стекались люди, страдавшие разными недугами. Я ознакомился с источниками и увидел оставшиеся от купания ямы, а у входа в пещеры - огарки свечей и множество

развешанных тряпочек, как благодарственное приношение больных, искавших и находивших исцеление».

Подгурский взялся за реализацию проекта по строительству бальнеолечебницы. И 15 сентября 1902 года состоялось торжественное освящение первого ванного здания. Эта дата стала днем рождения курорта.

Спустя два года появились еще три ванны, а к 1911-му их было уже 18. Они находились не в деревянном, как сначала, а в капитальном здании. Рядом была возведена гостиница-пансионат. Именно Подгурский стал первым директором бальнеолечебницы «Мацестинские серные источники».

## ЦЕЛЕБНАЯ СИЛА ИСТОЧНИКОВ

Курорт пережил смутные времена революций и гражданских войн, но пришел в запустение. Новую жизнь бальнеолечебнице дали **Семен Буденный** и другие его боевые соратники, залечивавшие раны.

Затем в дело вмешался **Иосиф Сталин**. По его инициативе в 1933 году началась коренная реконструкция и модернизация курорта. Он превратился в крупнейшую здравницу СССР.

В наши дни Мацеста остается ведущим рекреационным центром страны, где при помощи минеральной воды, насыщенной сероводородом, проводится лечение заболеваний опорно-двигательного аппарата, сердечно-сосудистой и центральной нервной систем, а также различных патологий кожного покрова.

Ванные отделения дополнены камерными, послеожоговыми ваннами, зонами для отдыха, необходимого после принятия процедур, ингаляциями и орошениями на основе сероводорода Мацесты. Недавно здесь появилась единственная в Краснодарском крае радоновая лаборатория. Новое оборудование и целебная сила источников укрепляют за Мацестой славу одного из лучших курортов России.

Сулейман Алиев



Фото: windoftravel.com

Авторитет и репутация бальнеологического курорта Мацеста не подвергается сомнению на протяжении более чем столетия.

## Magic Water from Matsesta

Matsesta, a famous spa in Sochi, turns 115.

The resort has a glorious history. The first record of this Sochi suburb rich in hydrosulphuric mineral waters dates back to the middle of the 19th century - in 1841, British explorer John Bell published a travelogue about his travels around the Caucasus. In his book, Bell mentioned the mineral spring in Matsesta.

The next stage in the discovery of the spa took place in 1898, when the Russian explorer Wiktor Podgórski published

an article in the Vrachebnaya Gazeta (Medical Gazette) about the medicinal properties of the mineral water in Matsesta. The first bath was inaugurated on September 15, 1902. Since then, this day has been considered the spa's birthday. Currently Matsesta remains the country's leading recreational centre, where hydrosulphuric mineral water is used to treat diseases of locomotor apparatus, cardiovascular and central nervous systems, as well as various skin diseases.

Eng

## Программа

# «ВРЕМЯ НОВЫХ СТРАТЕГИЙ - 2017»

«Площадки общения бизнес-сообщества, органов государственной власти Краснодарского края, а также всех заинтересованных сторон для обсуждения актуальных вопросов экономики и поиска решения острых проблем в области стратегий развития региона, бизнеса и социальных инвестиций»



- **МЕДИАПРОЕКТ «ВРЕМЯ НОВЫХ СТРАТЕГИЙ»** (ПАРТНЕРСКИЕ ИНТЕРВЬЮ, ИМИДЖЕВЫЕ СТАТЬИ, АНАЛИТИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, ОСВЕЩЕНИЕ МЕРОПРИЯТИЙ ПРОГРАММЫ В ЕЖЕНЕДЕЛЬНИКЕ «ЮГ TIMES»).

- **КРУГЛЫЕ СТОЛЫ** ПО АКТУАЛЬНЫМ ВОПРОСАМ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ.

- **ИТОГОВЫЕ КОНФЕРЕНЦИИ** С ОБОБЩЕНИЕМ ОПЫТА РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА И ОБЩЕСТВА В 2017.

- **ВРУЧЕНИЕ НАГРАДЫ** ОБЩЕСТВЕННОГО ПРИЗНАНИЯ.

Присоединяйтесь! Подробности по телефону: 8 (861) 204-01-59 и в разделе «Спецпроекты» на сайте [www.yugtimes.com](http://www.yugtimes.com)

Конкурс «Триумф-2017» набирает обороты, и в его рамках мы продолжаем публикации о людях, многого добившихся в жизни

# Живинка в деле

Лилия Цыганок - прирожденный предприниматель. Она с энтузиазмом осваивает новые сферы деятельности, чувствует тенденции рынка и не боится выступать первопроходцем, развивая бизнес.

**Л**илия Цыганок родилась в Донбассе. По первому образованию она педагог-психолог, руководила детским садом в Луганской области. В 2002 году переехала в Пермский край. Была главным бухгалтером производства нетканых материалов, координировала работу избирательных штабов депутатов разных уровней, попробовала себя в индустрии красоты, занималась лесозаготовками, геолого-разведкой, добычей алмазов, строительством газопроводов. Каждое дело она постигала до уровня профессионала. Потом интерес Цыганок переключался на другую сферу, и она с энтузиазмом принималась ее постигать.

## СВОБОДНАЯ НИША

Переезд на Кубань Лилия не планировала. Но три года назад ее родители, жившие в Донбассе, приняли решение уехать из зоны военных действий. Семья собиралась воссоединиться в Ростовской области, однако владелец участка в 40 гектаров в хуторе Копанском под Краснодаром предложил освоить сельское хозяйство. «Не вопрос!» - ответила Лилия и отправилась осматривать угоды.

- Земли немного, поэтому заниматься растениеводством смысла нет, - проанализировала Цыганок. - Разводить крупный рогатый скот на такой территории нерентабельно. Если предпочесть птицеводство, трудно будет выдержать конкуренцию с крупными фабриками.

В итоге остановила выбор на кролиководстве. На диетическое мясо спрос есть, и эта ниша в Краснодарском крае практически свободна.

## ЗАХВАТИЛО ФЕРМЕРСТВО

У самобытного уральского писателя **Павла Бажова** есть сказ «Живинка в деле». Его главный герой Тимоха Малоручко «в работе емкий был, много понимал и смекалку имел большую. Только покажи, живо переймет и не хуже тебя сделает». Много профессий перепробовал он и нигде не оплошал, но когда подался в углежогю, больше не оставил этого ремесла. Не ослабевал у него интерес к тому, как сделать эту работу лучше. «Живинку в деле поймал!» - говорил его учитель дедушка Нефед. - Она во всем деле есть, впереди мастерства бежит и человека за собой тянет».

Так и Лилия Цыганок, занявшись кролиководством, не устает учиться, наблюдать, анализировать и внедрять новые технологии. Чем больше узнает, тем глубже погружается. Новое дело захватило так, что уже не бросишь. Этот вид альтернативного животноводства многие считают рискованным, но у нее все получается.

## ПЕРВЫЕ ШАГИ

- Все началось с шести крольчих и одного самца, - вспоминает фермер. - Через полгода у нас



Кролиководство - лишь одно из направлений деятельности охочей до нового дела Лилии Цыганок.

в хозяйстве было 200 особей, и мы не знали, что делать дальше.

Окончив курсы по кролиководству, Лилия поняла, как действовать, чтобы расширить производство, улучшить условия содержания и питания животных, проводить дезинфекцию.

Вооружившись знаниями, она арендовала специально оборудованное предприятие в Абинске. Кролики успешно плодились и размножались, а Цыганок на реальном опыте продолжала учиться. Многие нюансы удалось узнать, только ухаживая за животными.

Когда окрепла уверенность в своих силах, Лилия решила построить собственные производственные помещения под Краснодаром, на участке в хуторе Копанском. Чтобы воплотить этот проект, подала заявку на получение гранта на развитие семейной животноводческой фермы.

## СБЫТ СТИМУЛИРУЕТ ПРОИЗВОДСТВО

В 2016 году глава КФХ Цыганок получила краевую поддержку и успешно воплотила идею строительства кролиководческой фермы в жизнь. Сегодня ее хозяйство производит 5 тонн диетического мяса в месяц. На территории есть два корпуса для содержания кроликов, убойный цех и цех полуфабрикатов. Тушки, разубы, колбасы, котлеты и другие

изделия из мяса кролика пользуются стабильным спросом. Их закупают рестораны, а также частные лица - напрямую и через Интернет. Но чтобы развиваться дальше, нужно расширять сбыт.

- Необходимо, чтобы позиция «мясо кролика» была внесена в аукционную документацию при проведении торгов на обеспечение продуктами питания бюджетных учреждений, - озвучивает Лилия Цыганок стратегию своей дальнейшей работы. - Это позволит нам осуществлять поставки в детские сады, школы, больницы и другие государственные организации.

## УМЕНИЕ РАДОВАТЬСЯ ЖИЗНИ ПРИНОСИТ УСПЕХ И В ДЕЛОВЫХ НАЧИНАНИЯХ.

Фермер добивается этой корректировки и параллельно начинает работу по сертификации произведенного мяса как продукта, разрешенного для лечебного диетического и детского питания.

## НАУЧНАЯ ПЛАТФОРМА

Совершенствуя знания и навыки, Лилия Цыганок поступила в Кубанский государственный аграрный университет. В перспективе она планирует принять участие в создании методического пособия и организации курсов для кролиководов.

- Специальной литературы по кролиководству, адаптированной для нашей местности, практически нет, - поясняет предприниматель. - Технологию, которую мы разрабатываем, необходимо передавать дальше.

Ферма Цыганок стала экспериментальной площадкой КубГАУ, где студенты обучаются альтернативному животноводству на практике. По словам заводчицы, грамотные кролиководы нужны и в ее хозяйстве, но узкопрофильных специалистов на Кубани пока не выпускают.

## В РИТЕЙЛ ВМЕСТЕ С КОЛЛЕГАМИ

Заглядывая в ближайшее будущее, Лилия Цыганок говорит о необходимости создания ассоциации кролиководов Кубани.

- Только вместе мы сможем занять полки сетевых магазинов, которые требуют крупных стабильных поставок, - говорит она. - Многие коллеги не имеют собственных цехов по убою и изготовлению полуфабрикатов, а мы способны принимать и перерабатывать тушки со стороны. Наше хозяйство расположено рядом с Краснодаром, поэтому будет удобно выстраивать логистику.

Как утверждает фермер, конкуренции среди кролиководов региона нет, так как этот рынок заполнен лишь на считанные проценты. Расширение возможностей для сбыта подстегнет рост производства. А если удастся создать теоретическую базу и отработать бизнес-модель, альтернативное животноводство будет набирать популярность.

- Сегодня государственная политика благоприятствует кролиководам, - констатирует Лилия. - На строительство ферм, подобных моей, дают гранты до 90% средств, предусмотренных бизнес-планом.

## ТЕМПЕРАМЕНТ ПО НАСЛЕДСТВУ

Изучая программы поддержки сельхозпроизводителей, фермер Цыганок задумывается о закладке садов. Также активно интересуется пчеловодством, козоводством и сыроварением. - Если воплотить все это, можно заняться аграрным туризмом, - строит она планы. Жадность до работы и неиссякаемый энтузиазм, видимо, достались Лилии по наследству. Ее родители - **Эдуард Максимович** и **Нина Андреевна Дернович**, заслуженный шахтер и педагог, живут, не сбавляя оборотов, помогают дочери вести хозяйство.

- Отец в свои 76 лет даст фору молодежи на сенокосе, а мама пишет о казачестве. Они вместе активно участвуют в общественной жизни, - рассказывает Лилия.

Развивать семейную ферму помогает дочь Валерия. Она отвечает за рекламу и продвижение продукции на рынке.

- Что такое скука, мне неизвестно, в любой работе ищу интересные моменты, - делится секретами успеха героиня нашего проекта. - Когда умеешь радоваться жизни и получаешь удовлетворение от результатов своей деятельности в душевном и материальном плане, знаешь, что у близких все благополучно, это и есть счастье.

**Рената Петрова**  
Фото автора

## Creative Power in Action

Lilia Tsyganok is a born entrepreneur. She enthusiastically masters new activity spheres, feels market trends and is never scared to be a pioneer in business.

Lilia was born in Donbas area, Ukraine. As a teacher psychologist by first education, she worked as director of a kindergarten in the Luhansk oblast. In 2002, she moved to the Perm region, Russia, where she worked as an accountant at a nonwoven materials factory, coordinator of electoral offices, tried her hand in beauty industry, lumbering, geological prospecting, extraction of diamonds and construction of gas pipelines.

Lilia had not planned to move to Kuban, but three years ago her parents who lived in Donbas decided to flee from the war-crippled region. The family had planned to reunite in the Rostov region, but the owner of a 40-hectare land plot in Kopanskoi village near Krasnodar offered them to take up farming. "No problem!" answered Lilia and set off to inspect her future grounds.

Lilia Tsyganok chose rabbit breeding - and since then she never stops studying, observing, analyzing and introducing new technologies. Many people consider this type of alternative animal husbandry quite risky, but she comes off well.

In 2016, farmer Tsyganok was awarded a regional subsidy and successfully implemented the idea of construction of a rabbit breeding farm. Now her farm consisting of two buildings for rabbits, a slaughterhouse and an intermediate goods plant makes 5 tons of dietetic meat a month.

Now, after studying different agricultural support programs, farmer Tsyganok has started thinking about taking up horticulture.

Eng

# ТРИУМФ

К О Н К У Р С

# 2017



НОВЫЙ СЕЗОН КОНКУРСА РАСШИРЯЕТ ГОРИЗОНТЫ.  
ПОДАТЬ ЗАЯВКУ НА УЧАСТИЕ ТЕПЕРЬ МОГУТ  
НЕ ТОЛЬКО УСПЕШНЫЕ ЛЕДИ, НО И ДЖЕНТЛЬМЕНЫ.

**Итоги конкурса будут подведены весной 2018 года.  
Имя обладателя Гран-при определит жюри.  
Заявки принимаются в электронном виде по адресам:  
info@yugtimes.com, pr@yugtimes.com  
или по телефонам: 8 (861) 204-01-59, 204-09-59.**

**«Юг Times» - время получать лавры!**

[www.yugtimes.com](http://www.yugtimes.com)

Эта древняя земля несет в себе следы многих культур средневековой Европы

# Сокровища Белой Руси

На протяжении своей истории страна входила в состав сначала Литвы, затем Польши, Российской империи и СССР. И все же Белоруссия осталась самобытной, несмотря на влияние чужих обычаев. Этот край лишь вобрал в себя самое лучшее от пришельцев. Сегодня практически в каждом белорусском городе находятся бесценные памятники культуры и истории.

**Б**еловежская пуца - самый крупный реликтовый, по-настоящему первобытный лес Европы. Только здесь есть возможность увидеть, каким был континент до того, как его изменили люди. Пуца стала первым объектом на территории СССР, который решением ЮНЕСКО внесли в список Мирового наследия человечества. Величественная, дремучая, с вековыми деревьями - Беловежская пуца неизменно вызывает интерес у туристов. Главными достопримечательностями леса являются дубы, возраст которых достигает 600 лет, и зубры. Сейчас это биосферный заповедник, отправляться сюда лучше в составе организованной экскурсии.

## БОРИСОГЛЕБСКАЯ ЦЕРКОВЬ

Этот расположенный в Гродно храм возвращает туристов в Средневековье. Построенная еще в XII веке церковь сохранила мощь стен, величественность и особый неповторимый колорит. Ученые называют ее отдельным явлением в архитектуре, не

имеющим аналогов на планете.

## МИРСКИЙ ЗАМОК

Выдающееся произведение белорусского зодчества XVI века. Дворец расположен в поселке Мир, откуда и его название.

В архитектуре нашла зримое отражение эпоха феодализма. За мощными стенами и башнями, способными защитить владельца от неприятеля, находится резиденция магната. Выполненный из камня и кирпича, окруженный земляными валами с башнями и рвами с водой, замок своей монументальностью и неприступностью олицетворял силу и неограниченную власть феодала.

Объект входит в список ЮНЕСКО, сегодня является музеем. В Мирском замке представлены 39 экспозиций, здесь есть пруд и живописные парки.

## КОМПЛЕКС ДУДУТКИ

Он посвящен традиционным ремеслам и народным технологиям белорусов. Это удивительный музей под открытым небом.

В Дудутки едут, чтобы своими глазами увидеть настоящую деревню времен

Окруженный рвом замок в Свяжже очень функционален в фортификационном плане и при этом весьма эстетичен.



Фото: magadput.magput.ru

Древней Руси с действующей ветряной мельницей и домами, в которых прекрасно сохранились вещи, созданные мастерами минувших эпох. Кроме того, здесь можно узнать, как столетия назад делали настоящий домашний сыр.

## СОФИЙСКИЙ СОБОР

Практически у всех гостей Полоцка этого город прежде всего ассоциируется с белокаменным храмом. Он был

воздвигнут в XI веке в самой высокой точке берега Западной Двины.

В те времена сооружение символизировало мощь Полоцкого княжества. Фрагменты древней кладки собора можно увидеть и сегодня

зодчества со стилями позднего ренессанса, барокко, классицизма, а также самобытным искусством белорусских мастеров.

Несвижский замок выдержал осады русских войск в 1655 и 1660 годах, но в 1706-м

## ЭКЛЕТИКА КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ - ВАЖНАЯ ЧЕРТА ТУРНАПРАВЛЕНИЙ СТРАНЫ.

- спустя тысячелетие после строительства. Алтарные апсиды, фундамент и фрагменты фресок XI века находятся сейчас в Музее истории архитектуры храма.

Туристов завораживает интерьер собора с его роскошными арочными колоннами, лепными украшениями и вычурными карнизами.

## АНСАМБЛЬ РАДЗИВИЛЛОВ

Дворцово-парковый комплекс в Несвиже был построен в конце XVI столетия для семьи местных аристократов. В архитектуре сочетаются приемы средневекового

был взят шведами. Во второй половине XVIII - первой половине XIX веков этот бастион вновь, причем неоднократно (в 1764, 1768, 1772, 1773, 1812 гг.), осаждала армия Российской империи.

Здесь хранился архив Великого княжества Литовского. Замковая библиотека насчитывала около 20 000 томов книг. В картинной галерее находилось 984 картины. Уникальными были коллекции оружия, нумизматики, многочисленные ценности нескольких замковых сокровищниц. Сегодня комплекс является музеем.

## МОНАСТЫРЬ ИЕЗУИТОВ

Еще один выдающийся памятник архитектуры Беларуси XVII-XVIII веков возвели в Гродно. В прошлом монастырь и расположенный здесь же костел были самыми богатыми в Речи Посполитой - огромном средневековом государстве, в которое входили нынешние польские, литовские и белорусские земли. Комплекс занимал целый квартал в центральной части города. Здесь находились коллегиум, аптека, библиотека и ряд хозяйственных помещений.

## ЗАМОК ГЕДИМИНА

Он расположен в маленьком городке Лида. Крепость в 1323-1325 годах построил князь Гедимин. Оборонительное сооружение на протяжении нескольких столетий оставалось мощной цитаделью на западных землях Беларуси. Многочисленные осады, которые выдерживала крепость, привели к повреждению стен. Однако замок имеет очень внушительный вид и сегодня.

Анна Котченко



Фото: belarusfacts.by

Не в зоопарке, а в естественной среде зубра сегодня можно встретить только в Беловежье. Неудивительно, что это животное является символом Белоруссии.

**Бронирование гостиниц**

**Авиа и ж/д билеты**

**Туристический отдых по всему миру**

АГЕНТСТВО  
**«Бонифаций»**

тел. 246-35-40

г. Краснодар,  
ул. Северная, 301  
[www.bonitravel.ru](http://www.bonitravel.ru)

Реклама



# БЮРО РАССЛЕДОВАНИЙ

## «ЮГ TIMES»

**С НАМИ ВАШ БИЗНЕС  
В БЕЗОПАСНОСТИ!**



- КОНКУРЕНТЫ ИЛИ КОНТРОЛИРУЮЩИЕ ОРГАНЫ ДЕЙСТВУЮТ В ОБХОД ЗАКОНА?
- КОРПОРАТИВНЫМ ИНТЕРЕСАМ БИЗНЕСА НАНОСИТСЯ ВРЕД?
- НЕОБХОДИМА ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОДДЕРЖКА В ХОДЕ СУДЕБНОГО ПРОЦЕССА?

**«Юг Times» способен справиться с любой задачей!**

**В этом уже убедились многие российские и иностранные компании, действующие в Краснодарском крае и за его пределами.**

**8 (861) 204-01-59**

**[www.yugtimes.ru](http://www.yugtimes.ru)**

**ЮРИДИЧЕСКАЯ ПОМОЩЬ ВАШЕМУ БИЗНЕСУ:**

**ABY**  
Advocates Bureau Yug

**8 (861) 27-99-111**